
전 략 기 획 실

순서

I

2019년도 추진목표 및 추진전략

II

2019년도 주요업무계획

- ① 시정의 연속성 유지와 내·외부 소통강화
- ② 생활밀착형 S O C 사업 중점 추진
- ③ 함께 잘사는 균형발전사업 추진
- ④ 충남(비단강권역) 연계협력형 실행계획 수립
- ⑤ 민선7기 『시민과의 약속』 이행관리 강화
- ⑥ 위임사무 시군평가 전략적 대응
- ⑦ 책임있는 『정책실명제』 운영

III

2019년 신규시책

- ① 실내형 관광레포츠 체험시설 조성
- ② 미래를 꿈꿀 수 있는 논산형 청년정책 수립
- ③ 지역활력 증대를 위한 논산형 인구정책 수립
- ④ 주요사업의 성공적 마무리를 위한 정책평가 환류 프로세스 구축

I . 2019년도 추진목표 및 추진전략

추진목표

- 민선7기 주요과제들의 본격적 실천에 모든 역량 결집
⇒ 2019년의 정책실행력 확보가 민선7기 시정성과를 좌우
- 2019년은 시정의 연속성 유지, 사람이 먼저이고, 시민인 우선인 마을자치 확대, 미래성장동력 발굴 등 당면현안의 효과적 추진을 위한 협력·지원체계 마련에 주력
- 정부 핵심정책에 대한 유기적 대응



추진전략

- 내·외부 소통을 위한 외부협력 네트워크강화로 당면현안에 대한 시민의 요구와 정책을 적시에 연계
- 광역관광개발, 생활권협력, 균형발전사업 등과 연계하는 논산시 미래발전 전략계획 수립
- 청년·인구 문제 등 중앙정부의 핵심 현안에 대한 신속한 대응을 통해 관계부서의 사업기반 마련 지원
- 민선7기 공약사항 및 시민과의 약속에 대한 점검을 통하여 시정성과를 표출하고 발전방향을 제시

Ⅱ. 2019년도 주요업무 계획

1 시정의 연속성 유지와 내·외부 소통강화

- ◇ 시정의 종합 기획조정 및 확인평가, 성과분석 기능 강화
- ◇ 지속가능한 미래 성장 동력 확보를 위한 발전적 제안 발굴

[1] 시정 현안사업 상황 분석 및 종합 조정

- 시정 전반에 대한 시민 만족도 조사를 통해 현안사업관리 및 개선 방안 모색, 역점사업에 대한 평가, 공약 및 지시사항 이행관리
- 부서 간 협업 및 상생발전을 위한 수시회의 개최, 협조체제 구축
- 시정 주요 업무의 합리적 기획과 업무조정을 위한 협력여건 강화
 - 시정조정위원회의 내실화, 협조(합의) 결재 및 연대책임의식 확립

[2] 내·외부 소통 강화를 통한 참여행정 확대

- 시민참여, 자치분권과 연계한 직접·참여 민주주의의 장 확대
 - 시민소통위원회, 타운홀미팅 등 시민주도형 정책 개발
 - 외부협력 네트워크강화로 시민의 요구 적시 연계
 - 주민배심원단을 통한 민주적 방식의 공약 조정 및 평가

[3] 시정 연속성 유지를 위한 시정기록 정리

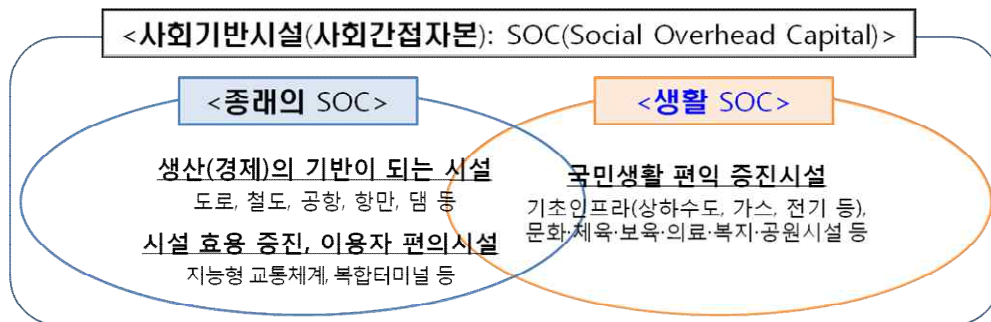
- 민선5·6기 시정전반의 체계적 정리로 민선7기 시정연속성 유지와 성과표출
- 시정에 대한 시민의 참여와 이해의 폭 확대
- 부서 업무추진에 참고할 수 있는 역사적 기록물로 활용

2 생활밀착형 SOC 사업 중점 추진

- ◇ ‘공간·개발’ 중심의 대규모 SOC에서 탈피, ‘사람·이용’ 중심의 생활인프라에 대한 투자 비중이 확대됨에 따라 국비 확보 등에 선제적으로 대응하기 위하여 중점사업 발굴 및 관리

□ 추진배경

- 국민의 삶의 질 제고를 위해 생활 SOC 예산 확대
 - ⇒ 국무조정실 생활SOC TF팀 3개년 계획 수립 중('20 ~ '22년)
- ‘생활 SOC 투자’를 통해 삶의 질 향상, 지역 일자리 창출, 지역경제 활성화 효과 기대



□ 그동안 추진상황

- 2018. 09.: 생활SOC 투자확대 지시 및 '19년 정부 관련예산 확대
- 2018. 12.: 국무조정실 내‘생활SOC 관계부처 합동 추진단’설치·운영
- 2019. 01.: 생활밀착형 SOC사업 발굴 및 추진단·자문단 구성

□ 추진계획

- 정부의 생활SOC 확대정책에 대응하여 우리시 주요사업 지속 발굴
 - ⇒ 생활SOC사업 발굴 및 사업화 방안 마련 연구용역 추진('19. 2. ~ 6.)
- 효율적인 사업 추진을 위하여 사업 총괄·조정
- '20년 생활SOC관련 공모사업 사전 준비

3 함께 잘사는 균형발전사업 추진

- ◇ 충청남도 제3기 균형발전사업을 내실 있게 추진하고 2단계 균형발전사업 준비에 만전을 기하여 지역 균형발전 및 시민 삶의 질 향상에 기여하고자 함

□ 제3기 균형발전사업

- 사업기간: 2018년 ~ 2020년 (3년간)
- 총사업비: 26,976백만원 (국비 7,400 / 도비 9,788 / 시비 9,788)
- 사업내용

(단위:백만원)

구분	사업명	사업기간	총사업비	사업내용	비고
합계	7개 지구		26,976		
균 특 사 업	1 호반의 도시, 휴양·관광산업 활성화	2018~2019	8,600	• 휴양·관광레저 활성화용 랜드마크 조성 출렁다리 600m, 진입광장(양안 2개소)	
	2 로컬푸드 생산·유통 활성화	2019~2020	2,900	• 로컬푸드통합지원센터, 직매장, 카페, 교육장·회의장 조성	
	3 연산면 행복드림타운 조성	2019~2020	3,300	• 유희 농협창고를 복합문화체험공간으로 조성 - 문예공연장, 전시장, 놀이문화공간, 작은도서관 등	
순 도 비 사 업	4 소상공인·청년 창업지원	2019~2020	3,276	• 소상공인·청년창업지원센터 조성 - 사무실, 교육공간, 펍, 편의시설 등	
	5 찾아가는 동고동락 마을문화극장, 생활문화공동체	2019~2020	900	• 찾아가는 마을문화극장 운영 • 영상문화센터 설치 등	
	6 주민이 함께 만들고 누리는 문화예술 커뮤니티 조성	2018~2020	4,500	• 문화예술회관 리모델링 • 주민참여형 문화예술 프로그램 운영	
	7 폐교 활용 지역특화자원 플랫폼 조성	2018~2020	3,500	• 폐교 활용한 다양한 시설 및 프로그램 운영 - 벌곡면 조동분교: 과학체험관, 야외캠핑장 - 가야곡면 왕암초교: 관광레저용 모험시설	

□ 2단계 균형발전사업

- 사업기간: 2021년 ~ 2030년 (10년간)
- 총사업비(예정): 1조 3500억원
- 사업내용: 주민소득증대사업, 사회적서비스 제공사업, 인구 증가
시책사업, 도 및 시군 중장기발전계획 연계사업 등
- 추진계획
 - 2019년: 균형발전 지원대상 시군 선정 및 주요사업 발굴
 - 2020년: 균형발전사업 개발계획 수립

4 충남(비단강권역) 연계협력형 실행계획 수립

- ◇ 충남 연계협력형 지역계획 수립시 국토부 중점사업으로 선정된 2개 사업에 대한 실행계획을 수립하여 금강권역 5개 시·군의 지속가능한 발전 도모

☐ 사업개요

- 용역명
 - ① 금강천리 발길따라 지역매력 살리기 사업 실행계획 수립
 - ② 금강권역 스마트 문화재생 플랫폼구축 실행계획 수립
- 용역기간: 2019. 2. ~ 12.
- 사업비: 600백만원(국비 300, 도비 300)
- 대상지역: 금강권역 5개 시·군(논산, 공주, 부여, 서천, 청양)

☐ 그동안 추진상황

- 2018. 02.: 충남 연계협력형 지역계획 수립 연구용역 착수(국토연구원)
- 2018. 06.: 국토부 중점사업 공모결과 2개 사업 선정
- 2018. 11.: 충남 연계협력형 지역계획 수립 연구용역 완료

☐ 추진계획

- 2019. 02.: 충남 연계협력형 실행계획 수립 연구용역 착수
- 2019. 03. ~ 12.: 실행계획에 반영할 우리시 사업 발굴 및 사업계획 수립

☐ 기대효과

- 금강을 비롯해 잠재력 있는 자연·생태, 역사·문화, 인문·사회 등 공유자원 활용과 고부가가치화를 통해 지역의 관광산업 활성화 및 금강권역 5개 시·군 상생발전을 구현

※ 참고 : 국토부 중점사업 선정 내역(2개)

(사업1) 금강천리 발길따라 지역매력 살리기 사업

○ 계획기간: 2019년 ~ 2024년

○ 주요내용

- ① 길 조성: 물길, 차길, 자전거길, 발길 등 관련사업 등
- ② 문화·관광 콘텐츠 발굴: 수상·수변레포츠, 플라/프리마켓, 명소프로젝트, 역사잇기, 공동축제 등 관련사업 등
- ③ 투어 루트 개발: 불교문화, 천주교성지, 전통시장, 서원과 향교, 박물관과 미술관, 자연·생태자원, 근대문화유산 등

(사업2) 금강권역 스마트 문화재생 플랫폼 구축사업

○ 계획기간: 2019년 ~ 2024년

○ 주요내용

- ① 금강권역 스마트 문화재생 도입 실증기술 접목
 - 상품제작 기술: 3D 프린터를 이용한 상품제작 등
 - 가상체험 기술: 역사속 주인공 체험 콘텐츠 등(4D+가상현실)
 - 증강현실, 인공지능 기술: 스토리텔링 사이버 해설사, 가상인물 및 사건탐방
- ② 5개 시군 발전거점별 스마트 문화재생 인프라 구축
- ③ 스마트 문화재생의 발전거점(허브) 구축 및 확산, 다양한 서비스 확대 등

5 민선7기 『시민과의 약속』 이행관리 강화

◇ 민선7기 시장 공약 사업의 체계적 관리를 통한 공약의 구체적 이행으로 책임행정 • 신뢰행정 구현

☐ 민선7기 공약 개요

○ 현 황: 5대 분야 66개 사업

총 계	시민행복도시	생활안정도시	공동체도시	건강안전도시	일류교육도시
66	19	14	8	17	8

☐ 그동안 추진실적

- 사업부서를 통한 사업타당성 등 이행가능 여부를 검토 후 공약실천계획 작성
- 공약실천계획 보고회를 통한 공약사업 재검토 및 조정사업 선정
- 주민배심원단에 의한 민주적 방식의 공약 조정 및 평가
- 민선7기 시장 공약실천계획 확정 : 5대 분야 66개 사업

☐ 향후 추진계획

- 공약사업 추진자료 홈페이지 게시로 시민의 알권리 충족
- 분기별 공약 추진 실적 자체점검 실시
 - 사업별 추진상황 및 완료 일정 등 주요 내용 분석
 - 부진 · 지연사업에 대한 원인 분석 및 대응책 강구
- 민선7기 출범 1년 공약 추진상황 보고회 개최(7월중)

☐ 기대효과

- 시민과의 약속 이행으로 신뢰받는 행정 구현
- 체계적인 관리 시스템 구축으로 공약 이행을 제고

6 위임사무 시군평가 전략적 대응

◇ 지표에 대한 철저한 관리 및 전략적·선제적 대응체제로 우수한 성적을 달성하여 논산시의 위상 제고 및 재원확보

□ 평가개요

- (대상기관) 15개 시·군 (8개 市, 7개 郡 구분 평가)
- (실적기간) 2019년 1월 ~ 12월 ※ 실적기준일 : 2019. 12. 31.
- (평가방법) 정량평가(절대평가) + 정성평가
- (평가지표) 5개 국정목표, 122개 세부지표(정량87, 정성 35)
※ '20년 정부합동평가 기준안 근거, 2월 매뉴얼 확정에 따른 변경 가능

□ 향후 추진계획

- 시군평가 지표와 성과관리 지표 연계율 강화(지표내용, 가점부여 등)
- (정량지표) 조기 실적 달성 방안 모색 및 우수실적 유지 관리
 - 지표별 추진상황 보고(6회), 추진상황 중간보고회(2회), 실적 공개(상시)
- (정성지표) 우수사례 조기 발굴 및 (외부)전문가에 의한 컨설팅으로 전략적 대응
- 2019년('18년 실적) 위임사무 시군평가에 대한 유공자·부서 포상 실시
(※ 2019년 시군평가 최종 결과에 의거 道포상금 결정, 추경예산 계획)

□ 기대효과

- 위임사무 지표담당자별 지표체감율 고조 및 부서장 관심 제고
- 유공자(부서)의 성과에 대한 합리적 보상으로 우수한 실적 달성을 위한 노고 격려 및 평가에 대한 적극적·긍정적 마인드 고취

7 책임있는 『정책실명제』 운영

- ◇ 주요 정책의 결정 및 집행 과정에 참여하는 관련자의 실명과 의견을 기록 • 관리하여 정책의 투명성 • 책임성 제고

☐ 대상 사업

- 2019년 추진중이거나 추진할 사업
- 2017~2018년 정책실명 공개과제 선정에서 누락된 주요사업

☐ 정책실명 공개과제 선정기준

- 다수 주민의 권리 • 의무와 관련되는 정책
- 1억원 이상의 다수 시민의 복지증진과 관련된 정책
- 5억원 이상의 건설사업
- 1억원 이상의 연구•용역 사업 등

☐ 그동안 추진실적

- 정책실명 공개과제 선정 • 공개
 - 논산시 정책실명제 심의위원회 개최(2018. 4. 24.)
 - 정책실명 공개과제 선정: 27건
 - 市 홈페이지 정책실명제 코너에 사업내역서 공개
- 정책실명 공개과제 추진상황 이력관리(10월)

☐ 향후 추진계획

- 논산시 정책실명제 심의위원회를 통한 정책실명 공개과제 선정•공개(4월중)
- 정책실명 공개과제 추진상황 현행화 이력관리(연 2회)

☐ 기대효과

- 주요 사업에 대한 집중 관리와 평가로 차질없는 사업 추진
- 주요 사업 정보제공으로 정책의 책임성 • 투명성 확보

Ⅲ. 2019년 신규 시책

1 실내형 관광레포츠 체험시설 조성

◇ 365일 뛰어 놀 수 있는 실내 익스트림 레포츠 체험시설을 조성하여 가족단위, 유치원, 학교 등의 체험학습 공간 및 여가 공간 제공

□ 사업개요

- 위 치: 논산시 가야곡면 왕암초등학교(폐교) 내
- 규 모: 지상2층(1,500㎡)
- 사업기간: 2020년~2021년(2년)
- 사 업 비: 4,000백만원(국비 2,000, 시비 2,000)
※ 2,021년 국비확보 계획(2,020년 공모사업 신청)
- 주요내용
 - 폐교 부지를 활용한 실내 레포츠 체험시설 조성
(실내 클라이밍, 짚라인, 트램플린, VR스포츠 시설 등)

□ 추진계획

- 2019. 02. ~ 07.: 실내형 관광레포츠 체험시설 조성 기본계획 수립
- 2019. 08. ~ 12.: 사전 행정절차 이행
- 2020. 01. ~ 12.: 국비 공모사업 신청 및 실시설계
- 2021. 01. ~ 12.: 공사 시행

□ 기대효과

- 폐교 활용사업과 연계한 농촌 체험을 통한 마을 소득 증대
- 선사인랜드, 탐정호와 연계한 관광상품 개발로 관광객 유치
- 유희공간의 활용을 통한 마을 경관 개선

2 미래를 꿈꿀 수 있는 **논산형 청년정책** 수립

- ◇ 논산시 청년정책의 종합·체계화를 통한 청년들의 삶의 수준 향상 및 능동적인 사회참여 기회보장, 자립할 수 있는 여건 마련과 권익증진 도모

[1] 청년정책의 중간지원조직 구성

- 「논산시 청년정책위원회」 설치·운영
 - 기능: 청년정책 기본계획 및 특수시책에 대한 심의·자문
 - 구성: 각계각층의 청년 및 전문가 20여명
 - 「논산시 청년네트워크」 구성
 - 기능: 청년문제를 의제화하고 소통하는 공식적 창구 역할
(청년정책 의견 수렴체)
 - 구성: 성별, 직업, 활동분야 등 사회적 대표성과 전문성 고려
50명 이상 분과별로 조직
- ※ 청년단체, 대학생, 직장인, 사업가, 농업인, 워킹맘, 주부, 언론인, 전문가 등

[2] 「논산형 청년정책」 수립 연구

- 용역명: 「미래를 꿈꿀 수 있는 논산형 청년정책(가칭)」 연구용역
- 사업비: 50백만원(시비) ※ 1회 추경시 예산확보
- 사업기간: 2019. 4월 ~ 12월
- 사업내용
 - 청년계층을 지방정부차원에서 지속적으로 키우고, 머무르게 하기 위한 다양한 영역의 정책제안
 - 일자리, 교육, 복지, 문화·여가, 참여·권리 등 정책영역별 사업 추진을 위한 제도적 기반조성 및 지원체계 구축제안

[3] 2019 지역착근형 청년 프로그램 추진

○ 사 업 명: 「2019 지역착근형 청년 프로그램」 ※ 충청남도 공모사업

○ 사 업 비: 30백만원(도비 15, 시비15) ※ 1회 추경시 예산확보

○ 사업기간: 2019. 4월 ~ 12월

○ 사업내용

- 동고동락 논산청년학교

· 목적: 지역청년 자립·정착을 위한 수요자 중심의 맞춤형 학습 프로그램

· 대상: 관내 청년(18세 ~ 39세) 대상

· 내용: 취창업 관련 자격증교육, 인문학 특강, 지역현장탐방 등

- 동고동락 논산커뮤니티

· 목적: 지역의 다양한 자원을 활용하여 청년간 소통·교류의 장 제공

· 대상: 관내 청년 5명이상으로 구성된 6개팀

· 내용: 커뮤니티 운영지원 및 활동발표회 등

3 지역활력 증대를 위한 **논산형 인구정책** 수립

◇ 저출산·고령화 등 인구구조의 변화에 따른 인구감소 위기에 대처하기 위한 정책방안 제시 및 지원계획 수립

[1] 「**논산형 인구증가정책**」 수립 연구

- 용역명: 「**논산형 인구증가정책**(가칭)」 연구용역
- 사업비: 20백만원(시비) ※ 1회 추경시 예산확보
- 사업기간: 2019. 4월 ~ 12월
- 사업내용
 - 저출산 문제를 종합적으로 컨트롤 할 수 있는 추진체계 확립
 - 지역발전 기반 구축을 위한 인구증가를 위한 지원시책 개발

[2] **인구증가정책을 위한 기반조성**

- 「**지역활력 커뮤니티 협의회**」 구성·운영
 - 기능: 인구증가정책 기본계획 및 특수시책에 대한 심의·자문
 - 구성: 관련 공무원, 전문가, 지역주민 및 관련 기관·단체
- 「**논산시 인구증가 시책 지원조례**」 제정
 - 논산형 인구증가정책 용역을 기반으로 우리시에 적합한 인구증가 시책을 지원할 수 있는 조례 제정
- 관련 부처의 지원사업 등 공모신청
 - 인구감소지역 통합지원 사업 및 지자체 저출산 극복 지원계획 등

4

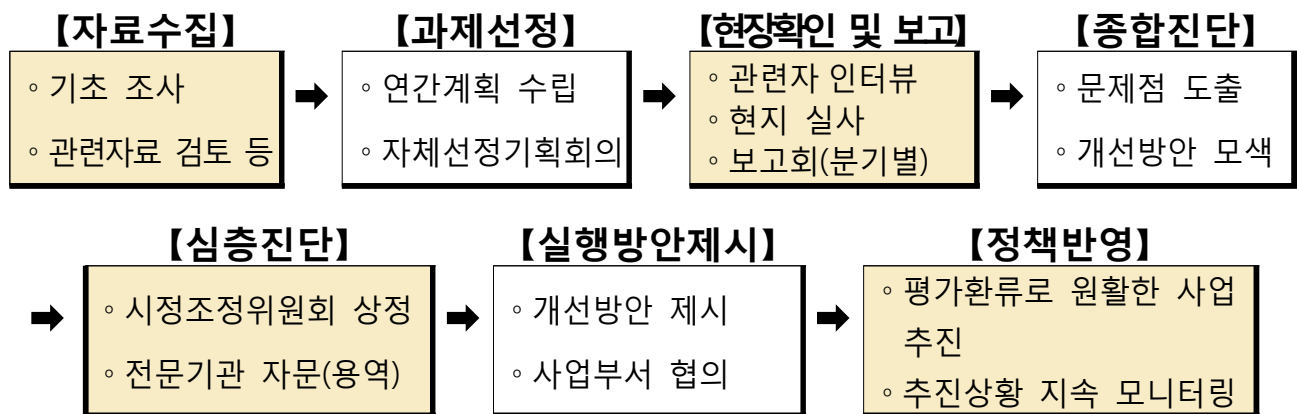
- 주요사업의 성공적 마무리를 위한 - 정책평가 환류 프로세스 구축

- ◇ 주요사업의 추진방향, 추진상황 점검 및 발전방안 제시 등
적기 환류를 통한 성공적인 사업 마무리 유도

□ 사업개요

- 추진기간: 2019년. 1월 ~ (연중)
- 평가대상 사업
 - 시정 주요 핵심사업 및 현안(공모) 사업
 - 민선 7기 공약사업 및 지시사항 중 주요 현안사업
 - 그 밖에 부서별 주요사업 중 쟁점사업 등
- 평가주기: 분기별 1회 및 필요시 수시점검

□ 추진절차



□ 기대효과

- 정책평가를 통한 적기 환류 프로세스 구축으로 원활한 사업 추진
- 민선5기 이후 추진중인 각종 주요사업의 성공적인 마무리