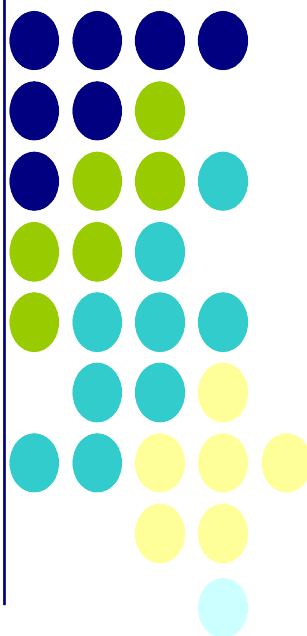




# 전략기획실





# 순서

## I. 2019년도 추진목표 및 추진전략

## II. 2019년도 주요업무 추진상황

1. 시정의 연속성 유지와 내·외부 소통 강화
2. 생활SOC 복합화 사업 중점 추진
3. 함께 잘사는 균형발전사업 추진
4. 충남(비단강권역) 연계협력형 실행계획 수립
5. 미래를 꿈꿀 수 있는 논산형 청년정책 수립
6. 지역착근형 청년 프로그램 추진
7. 지역상생 청년일자리 창출사업
8. 민선7기 『시민과의 약속』 이행관리 강화
9. 위임사무 시군평가 전략적 대응
10. 책임있는 『정책실명제』 운영
11. 정책평가 환류 프로세스 구축

# I . 2019년도 추진목표 및 추진전략

## 추진목표

- 민선7기 주요과제들의 본격적 실천에 모든 역량 결집  
⇒ 2019년의 정책실행력 확보가 민선7기 시정성과를 좌우
- 2019년은 시정의 연속성 유지, 사람이 먼저이고, 시민인 우선인 마을자치 확대, 미래성장동력 발굴 등 당면현안의 효과적 추진을 위한 협력·지원체계 마련에 주력
- 정부 핵심정책에 대한 유기적 대응



## 추진전략

- 내·외부 소통을 위한 외부협력 네트워크강화로 당면현안에 대한 시민의 요구와 정책을 적시에 연계
- 광역관광개발, 생활권 협력, 균형발전사업 등과 연계하는 논산시 미래발전 전략계획 수립
- 청년·인구 문제 등 중앙정부의 핵심 현안에 대한 신속한 대응을 통해 관계부서의 사업기반 마련 지원
- 민선7기 공약사항 및 시민과의 약속에 대한 점검을 통하여 시정성과를 표출하고 발전방향을 제시

## Ⅱ. 2019년도 주요업무 추진상황

### 1 시정의 연속성 유지와 내·외부 소통강화

- ◇ 시정의 종합 기획조정 및 확인평가, 성과분석 기능 강화
- ◇ 지속가능한 미래 성장 동력 확보를 위한 발전적 제안 발굴

#### [1] 시정 현안사업 상황 분석 및 종합 조정

- 시정 전반에 대한 시민 만족도 조사를 통해 현안사업관리 및 개선 방안 모색, 역점사업에 대한 평가, 공약 및 지시사항 이행관리
- 부서 간 협업 및 상생발전을 위한 수시회의 개최, 협조체제 구축
- 시정 주요 업무의 합리적 기획과 업무조정을 위한 협력여건 강화
  - 시정조정위원회의 내실화, 협조(합의) 결재 및 연대책임의식 확립

#### [2] 내·외부 소통 강화를 통한 참여행정 확대

- 시민참여, 자치분권과 연계한 직접·참여 민주주의의 장 확대
  - 시민소통위원회, 타운홀미팅 등 시민주도형 정책 개발
  - 외부협력 네트워크강화로 시민의 요구 적시 연계
  - 주민배심원단을 통한 민주적 방식의 공약 조정 및 평가

#### [3] 시정 연속성 유지를 위한 시정기록 정리

- 민선 5·6기 시정전반의 체계적 정리로 민선 7기 시정연속성 유지와 성과표출
- 시정에 대한 시민의 참여와 이해의 폭 확대
- 부서 업무추진에 참고할 수 있는 역사적 기록물로 활용

## 2 생활SOC 복합화 사업 중점 추진

◇ 대규모 SOC사업이 아닌, 시민 삶의 질 향상을 위한 생활 기반에 대한 예산이 확대되는 등 정부에서 역점 추진 중인 생활SOC사업에 대해 유기적으로 대응하여 우리 시 중점 사업 발굴 및 추진

### □ 추진배경

- 생활SOC 추진방향
  - 지자체 주도의 주민 생활과 밀접한 시설(문화, 체육, 보육 등) 복합화를 통한 예산 절감 및 활용도 제고
  - 대상시설(9종)에 대해 복합화 시 3년간 한시적 보조율 인상
- 생활SOC 시설 복합화 지역설명회(2019. 04.)
- 국무조정실 생활SOC 3개년('20~'22) 계획 확정(2019. 05.)

### □ 그동안 추진상황

- 2019. 1.: 사업 발굴(수요조사 3차) 및 추진단 구성
- 2019. 3.: 사업 발굴 및 사업화방안 연구용역 착수
- 2019. 4.: 사업추진을 위한 정책워크숍 개최
- 2019. 5.: 생활SOC 복합화시설 전문가 컨설팅(道, 충남연)

### □ 앞으로 추진계획

- 2019. 6. ~ 10.: 생활SOC 복합화시설 기본계획 수립
- 2019. 8.: 생활SOC복합화시설 사업계획서 제출(市 → 道 → 균형위)
- 2019. 12.: '20년 선정사업 지역발전투자협약 체결(지자체, 균형위, 관련부처)

### 3 함께 잘사는 균형발전사업 추진

◇ 충청남도 3기 균형발전사업을 내실 있게 추진하고 제2단계 균형발전사업 준비에 만전을 기하여 지역 균형 발전 및 시민 삶의 질 향상에 기여하고자 함

#### □ 제1단계 3기 균형발전사업

- 사업기간: 2018년 ~ 2020년 (3년간)
- 총사업비: 29,376백만원 (국비 7,400 / 도비 9,788 / 시비 12,188)
- 사업내용

(단위:백만원)

구분	사업명	사업기간	사업비	사업내용	비고
합계	7개 지구		29,376		
균 특 사 업	1 호반의 도시, 휴양·관광산업 활성화	2018~2019	11,000	• 휴양·관광레저 활성화용 랜드마크 조성 출렁다리 600m, 진입광장(양안 2개소)	
	2 로컬푸드 생산·유통 활성화	2019~2020	2,900	• 로컬푸드통합지원센터, 직매장, 카페, 교육장·회의장 조성	
	3 연산면 행복드림타운 조성	2019~2020	3,300	• 유희 농협창고를 복합문화공간으로 조성 - 문예공연장, 전시장, 놀이문화공간, 작은도서관 등	
순 도 비 사 업	4 소상공인·청년 창업지원	2019~2020	3,276	• 소상공인·청년창업지원센터 조성 - 사무실, 교육공간, 펍, 편의시설 등	
	5 찾아가는 동고동락 마을문화극장, 생활문화공동 체	2019~2020	900	• 찾아가는 마을문화극장 운영 • 영상문화센터 설치 등	
	6 주민이 함께 만들고 누리는 문화예술 커뮤니티 조성	2018~2020	4,500	• 문화예술회관 리모델링 • 주민참여형 문화예술 프로그램 운영	
	7 폐교 활용 지역특화자원 플랫폼 조성	2018~2020	3,500	• 폐교 활용한 다양한 시설 및 프로그램 운영 - 벌곡면 조동분교: 과학체험관, 야외캠핑장 - 가야곡면 왕암초교: 관광레저용 모험시설	

## □ 제2단계 1기 균형발전사업

- 사업기간: 2021년 ~ 2025년 (5년간)
- 사업내용: 주민소득증대사업, 사회적서비스 제공사업, 인구 증가  
시책사업, 도 및 시군 중장기발전계획 연계사업 등
- 그동안 추진상황
  - 2019. 3. 22.: 제1단계 균형발전사업 성과평가 및 제2단계  
기본계획수립 워크숍
  - 2019. 4. ~ 5.: 제1단계 균형발전사업 성과평가 및 현장점검
- 앞으로 추진계획
  - 2019. 6. ~ 12.: 제2단계 1기 균형발전사업 사업발굴 및 제안서 작성
  - 2020. 1. ~ 3.: 제2단계 1기 균형발전사업 개발계획 수립 및 심의



## 4 충남(비단강권역) 연계협력형 실행계획 수립

◇ 충남(비단강권역) 연계협력 지역계획 수립시 국토부 중점 사업으로 선정된 2개 사업에 대한 실행계획을 수립하여 금강권역 5개 시·군의 상생발전 가능한 연계사업 발굴

### □ 사업개요

- 용역명
  - ① 금강천리 발길따라 지역매력살리기 사업 시행방안 수립
  - ② 금강권역 스마트 문화재생 플랫폼 구축사업 시행방안 수립
- 용역기간: 2019. 2. ~ 12.
- 사업비: 600백만원(국비300, 도비300)
- 대상시군: 금강권역 5개 시·군(논산, 공주, 부여, 서천, 청양)

### □ 그동안 추진상황

- 2018. 11.: 연계협력형 지역계획(기본계획) 수립(국토연구원)
- 2019. 2.: 연계협력형 지역계획(실행계획) 연구용역 착수
- 2019. 3.: 연구용역 시군 설명회 및 착수보고회 개최
- 2019. 6.: 금강권 현장탐방 및 전문가 자문회의

### □ 앞으로 추진계획

- 2019. 7. ~ 12.: 사업발굴을 위한 워크숍 및 보고회 개최

### □ 기대효과

- 금강권역 5개 시·군에 대한 연구와 사업 발굴을 통하여 금강의 아름다운 자연경관과 풍부한 역사, 문화 자산을 창조적으로 보전하고 활용할 수 있는 방안을 마련하고, 그로 인한 인접 시·군의 상생발전 기대



## 5 미래를 꿈꿀 수 있는 논산형 청년정책 수립

◇ 논산시 청년정책의 종합·체계화를 통한 청년들의 삶의 수준 향상 및 능동적인 사회참여 기회보장, 자립할 수 있는 여건 마련과 권익증진 도모

### ☐ 사업개요

- 용역명: 논산시 청년정책 기본계획 수립 용역
- 기간: 2019. 6. ~ 12.
- 소요예산: 50백만원(시비)
- 내용
  - 청년정책 현황 및 여건분석, 논산시 청년실태조사 분석
  - 논산시 청년정책 기본계획 및 중장기 정책방향 수립 등

### ☐ 그동안 추진상황

- 2019. 5.: 용역 입찰 공고(협상에 의한 계약)
- 2019. 6.: 제안서 평가 및 계약 체결

### ☐ 앞으로 추진계획

- 2019. 6.: 용역추진 관련자 회의 개최
- 2019. 7.: 기초자료조사 및 논산시 청년실태조사 실시
- 2019. 8.: 청년 원탁토론회 개최
- 2019. 9.: 중간보고회 개최
- 2019. 10. ~ 11.: 전문가 의견 수렴 및 기본계획 수립
- 2019. 12.: 최종보고회 개최

## 6 지역착근형 청년 프로그램 추진

◇ 청년의 능동적인 사회참여와 자립기반 형성을 지원하고 상호간 네트워크 활성화로 논산 청년 인구 유입환경 조성과 대외유출을 방지하고자 함

### ☐ 사업개요

- 사업기간: 2019. 6. ~ 12.
- 사 업 비: 30백만원(도비 15, 시비 15)
- 사업내용
  - 청년학교: 지역청년 자립·정착을 위한 취·창업 교육 등 운영
  - 청년커뮤니티: 청년커뮤니티 6개 팀 활동지원 및 활동발표회

### ☐ 그동안 추진상황

- 2019. 2. ~ 5.: 충청남도 공모사업 신청 및 선정
  - ※ 논산문화원 보조사업자 선정
- 2019. 6.: 지역착근형 청년프로그램 보조금 지원

### ☐ 앞으로 추진계획

- 2019. 6. ~ 7.: 청년학교 및 청년커뮤니티 참여자 모집
- 2019. 8. ~ 11.: 청년학교 및 청년커뮤니티 운영
- 2019. 12.: 성과공유 및 활동발표회

## 7 지역상생 청년일자리 창출사업

- ◇ 지역상생 차원의 농업·농촌자원에 대한 인식전환 및 지역활력사업 추진
- ◇ 단순 창업패키지 제공이 아닌 지역탐색 과정을 통한 지역자원 활용형 아이디어 지원 프로그램 및 환경조성

### □ 사업개요

- 기 간: 2019. 7. ~ 12.
- 사 업 비: 200백만원(시비)
- 사업대상: 30명(논산시 15명, 서울시 15명)  
※ 만 18세 이상~ 39세 이하의 청년
- 사업내용: 지역 탐색프로그램 운영을 통한 지역자원 연계 아이템 발굴, 융복합 사업 창출
- 추진방법: 논산시, 서울시, 전문가 참여를 통한 협업 구조

#### 〈 논산시-서울시 지역상생 청년일자리 창출사업 〉

- 사업분야: 지역현안 연계 주제 선정(문화.관광/지역재생/마케팅 등)
- 사업운영: (논산) 지역자원조사 실비 지원, 지역 중간지원조직 연계, 사업비 지원  
(서울) 창업교육 및 프로그램 운영, 사업비 지원

※ 서울시 참여자는 서울에서 모집 후 자원조사 및 창업교육 등을 함께 추진  
창업 사업비는 주소지별로 지원

### □ 앞으로 추진계획

- 2019. 6.: 서울시와 MOU체결
- 2019. 7.: 운영기관 공모 및 선정
- 2019. 8.: 청년 참여자 모집
- 2019. 9. ~ 11.: 지역자원조사, 창업교육 및 컨설팅 지원
- 2019. 12.: 창업자 선정 및 사업비 지원

## 8 민선7기 『시민과의 약속』 이행관리 강화

◇ 민선7기 시장 공약 사업의 체계적 관리를 통한 공약의 구체적 이행으로 책임행정·신뢰행정 구현

### □ 총괄현황

○ 분야별 현황: 5대 분야 66개 세부사업

총 계	시민행복도시	생활안정도시	공동체도시	건강안전도시	일류교육도시
66	19	14	8	17	8

○ 이행도별 현황(2019. 4월말 현재)

총 계	완 료(39.3%)		추 진 중(60.7%)		비 고
	종 료	이행후 계속추진	정상추진	일부추진	
66	4	22	40	.	

### □ 그동안 추진상황

- 2018. 7. ~ 11.: 사업부서 이행가능성 검토, 공약실천계획 보고회, 주민배심원단 운영 등 절차에 따라 민선7기 공약 실천계획 수립 및 조정
- 2018. 12.: 민선7기 시장 공약실천계획 확정 **【5대 분야/66개 사업】**
- 2019. 1.: 공약사업 추진자료 홈페이지 게시로 시민의 알권리 충족
- 2019. 4.: 2019년 1분기 공약 추진 실적 자체점검 실시
  - 공약이행률: 39.3%(종료 4건, 이행후계속추진 22건, 정상추진 40건)

### □ 앞으로 추진계획

- 2019. 7.: 2019년 2분기 공약 추진 실적 자체점검 실시
- 2019. 7.: 민선7기 출범 1년 공약 추진상황 보고회 개최
  - 보고회를 통한 부진사업 문제점 진단 및 대안 방안 제시

## 9 위임사무 시군평가 전략적 대응

◇ 체계적이고 전략적인 실적 관리를 통한 지표별 조기 목표 달성 및 우수한 성적 거양으로 시의 위상 제고

### □ 사업개요

- (대상기관) 15개 시·군 (8개 市, 7개 郡 구분 평가)
- (실적기간) 2019년 1월 ~ 12월 ※ 실적기준일 : 2019. 12. 31.
- (평가방법) 정량평가(절대평가) + 정성평가
- (평가지표) 104개 지표(정량 74, 정성30)  
※ 「2-2-4-㉔ 사회적 경제 우선구매율」 단일지표를 구매대상별로 세분화하여 관리(6개 지표)

### □ 그동안 추진상황

- 2019. 3.: 정성지표 조기 사례 발굴 및 취합
- 2019. 4.: 정성지표 우수사례 1차 코칭(지표관리요령 등)
- 2019. 6.: '19년 실적 시군평가 대비 준비상황 보고회

### □ 앞으로 추진계획

- 2019. 1. ~: VPS시스템에 의한 실적 관리, 타지자체 비교 분석
- 2019. 1. ~: 관리카드에 의한 매월 정량지표 실적 확인 및 독려
- 2019. 8.: ('18년 실적)시군평가 결과 분석 및 '19년 실적 제고방안 모색
- 2019. 9.: '19년 실적 시군평가 추진상황 보고회
- 2019. 10.: 정성지표 우수사례 2차 외부전문가 코칭
- 2019. 11.: '19년 실적 위임사무 시군평가 최종보고회

## 10 책임있는 『정책실명제』 운영

◇ 주요 정책의 결정 및 집행 과정에 참여하는 관련자의 실명과 의견을 기록·관리하여 정책의 투명성·책임성 제고

### ☐ 대상사업

- 2019년 추진중이거나 추진할 사업
- 2018년 정책실명제 중점관리 대상사업 선정에서 누락된 주요사업

### ☐ 정책실명 공개과제 선정기준

- 다수 주민의 권리·의무와 관련된 정책
- 1억원 이상의 다수 시민의 복지증진과 관련된 정책
- 5억원 이상의 건설사업
- 1억원 이상의 연구·용역 사업 등

### ☐ 그동안 추진상황

- 2019. 4.: 정책실명제 운영계획(안) 마련
- 2019. 6.: 정책실명제 중점관리 대상사업 심의·선정
  - (심의대상) 5억 이상 건설사업 16건 등 총 20건
  - (선정방법) 논산시 정책실명제 심의위원회 서면심의
  - (선 정 후) 市홈페이지 정책실명제 코너에 사업내역서 공개

### ☐ 앞으로 추진계획

- 정책실명 공개과제 추진상황 현행화 이력관리(연 2회)

### ☐ 기대효과

- 주요 사업에 대한 집중 관리와 평가로 차질없는 사업 추진
- 주요 사업 정보제공으로 정책의 책임성·투명성 확보



◇ 주요사업의 추진방향, 추진상황 점검 및 발전방안 제시 등  
 적기 환류를 통한 성공적인 사업 마무리 유도

## □ 사업개요

- 추진기간: 2019년 1월 ~ 12월(연중)
- 평가대상: 42개 주요사업
  - 시정 주요 핵심사업 및 현안(공모) 사업(단순 보조사업 제외)
  - 부서별 주요사업 중 쟁점사업 등
- 평가주기: 분기별 1회 및 필요시 수시점검
- 평가(분석)내용: 사업 추진현황 및 예산집행율, 사업지연에  
 대한 원인 및 대책방안 등

## □ 그동안 추진상황

- 2019. 3.: 주요사업에 대한 추진 실적 취합
- 2019. 4.: 1분기 주요사업 추진사항 보고회
- 2019. 4.: 논산시 주요사업에 대한 1분기 심사분석 및 환류

## □ 앞으로 추진계획

- 2019. 7. / 10. / 12.: 주요사업 추진사항 보고
- 2019. 7. / 10.: 주요사업에 대한 심사분석 및 결과 환류
- 2019. 12.: 주요사업에 대한 최종 추진사항 보고