



2021. 4. 19.

2020회계연도 논산시 결산서 및 첨부서류

# 결산검사의견서

논산시결산검사위원회

# 결 산 검 사 의 견 서

논산시장 귀하

2021년 4월 19일

우리 위원들은 「지방자치법 시행령」 제83조에 따라 논산시 의회로부터 결산검사위원으로 위촉받아, 2020회계연도 논산시 세입·세출결산서 및 부속서류에 대해 2021년 4월 5일부터 2021년 4월 19일까지(15일간) 「지방자치법 시행령」 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

결산검사는 2020회계연도 논산시의 세입·세출결산서 및 부속서류가 지방재정법 등 관계법령과 지방자치단체 예산편성 세부지침 및 지방자치단체 결산지침의 준수여부를 검사하고, 논산시 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영여부에 대한 재무관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들의 의견으로는 논산시가 작성하여 제출한 2020회계연도 결산서 및 부속서류를 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고사항을 제외하고는 세입·세출결산, 기금, 재무제표, 성과보고서, 채권 및 채무, 공유재산, 물품과 금고의 결산 내용을 지방재정법 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

## 논 산 시 결 산 검 사 위 원

대표검사위원	박 영 자
검 사 위 원	문 관 복
검 사 위 원	윤 여 향
검 사 위 원	서 형 욱
검 사 위 원	이 지 응



# 목 차

I. 검사 기본방향 및 중점 검사사항 .....	1
II. 결산검사 총괄 현황 .....	4
1. 논산시 재정의 개황 .....	5
2. 세입·세출 결산 .....	7
3. 기금 결산 .....	17
4. 재무제표의 결산 .....	19
5. 성과보고서 .....	21
6. 결산서의 첨부서류의 결산 .....	23
III. 개선 및 권고사항 .....	25
IV. 수범사례 .....	58

# I. 검사 기본방향 및 중점 검사사항

## 1. 결산검사의 기본방향 및 범위

지방자치법 제134조의 규정에 의하면 지방자치단체의 장은 출납 폐쇄 후 80일 이내에 결산서 및 증빙서류를 작성하고 지방의회가 선임한 검사위원의 감사의견서를 첨부하여 지방의회의 승인을 얻도록 규정되어 있습니다.

이 결산검사는 상기 규정에 의하여 지방자치단체의 장이 작성한 결산서가 지방자치법, 지방회계법, 재무회계규칙, 지방자치단체 회계결산 지침 등 결산에 관련된 제반 법규에 부합되게 작성되었는지 여부를 검사하고자 하는 것입니다.

우리는 이 결산검사를 함에 있어서 세입·세출 등 제장부의 열람, 증빙자료 대조, 현지 확인, 금고확인, 관계자에 대한 질문 등 필요하다고 인정되는 제반 검사절차를 수행하였습니다.

## 2. 결산검사기간 : 2020. 4. 5. ~ 4. 19.(15일간)

## 3. 결산검사위원

직 위	성 명	담 당 업 무	비 고
대표위원	박 영 자	세입, 세출결산 총괄	논산시의회 의원
위 원	문 관 복	세입전반, 기금, 채권, 채무	전직 공무원
위 원	윤 여 향	성과보고서, 특별회계, 공유재산, 물품	전직 공무원
위 원	서 형 욱	세출전반, 예산이용·전용, 예비비	전직 공무원
위 원	이 지 응	재무제표 전반, 건의·수범사례	세 무 사

## 4. 중점검사내용

### 가. 세입 분야

- 1) 세입예산 편성의 적정 여부
- 2) 과세관련자료 적정 여부

- 3) 체납액 정리 및 적법 결손처분의 여부
- 4) 효율적인 자금 관리여부 및 운용 실태

#### 나. 세출 분야

- 1) 세출예산의 적법편성 및 집행, 결산의 정확성 여부
- 2) 이월 예산 및 예산 이용, 전용의 적정 여부
- 3) 불용액에 대한 타당성 검사

#### 다. 기금 결산

- 1) 기금 관리 운영의 적정성 여부

#### 라. 재무제표

- 1) 재무제표 검토인의 적격성 및 검토절차의 적정성 확인 여부
- 2) 공인회계사의 검토보고서의 수정방안 및 개선 대안 제시 확인

#### 마. 성과보고서

- 1) 성과관리 체계의 적합성, 성과지표 타당성, 측정방법 적합성, 목표치의 적정성 확인
- 2) 성과실적의 신뢰성, 실적치의 적합성, 실적치 측정 타당성 확인

#### 바. 채권, 채무 관리

- 1) 채권·채무 관리의 적정 여부
- 2) 채무 변제의 이행 실태

#### 사. 재산 및 기금, 물품 관리

- 1) 공유재산 관리 실태 및 대장 등재 여부
- 2) 정수 물품 관리 실태 및 현재액보고서와 일치 여부

#### 아. 금고의 결산

- 1) 수입·세출회계별 결산액은 금고의 마감계수와 일치 여부
- 2) 수입계산서상의 금액과 금고의 수납액 결산금액과의 상호 부합 여부

위 내용 외에 시정 또는 개선되었으면 하는 사항은 별도 후술하였습니다.

## Ⅱ. 결산검사 총괄 현황

# 1. 논산시 재정의 개황

## 가. 재정여건

최근 5년간의 세입·세출(기금의 수입지출) 및 결산상 잉여금 등 결산의 규모는 다음과 같다.

### 최근 5년간 재정수입과 지출의 변동추이

(단위 : 천원)

구 분		2016	2017	2018	2019	2020
총 계	세 입(수입)	832,395,703	935,573,518	996,601,353	1,167,809,482	1,176,754,097
	세 출(지출)	654,073,300	714,069,193	706,944,879	913,131,627	935,335,172
	결산상잉여금	178,322,403	221,504,325	289,656,475	254,677,855	241,418,925
일반회계	세 입	690,982,476	786,531,404	860,041,155	1,004,905,013	1,022,752,875
	세 출	554,035,327	615,515,204	634,571,900	823,961,328	826,279,379
	결산상잉여금	136,947,149	171,016,200	225,469,256	180,943,685	196,473,496
특별회계	세 입	141,413,227	149,042,114	136,560,198	162,904,469	154,001,222
	세 출	100,037,973	98,553,989	72,372,979	89,170,299	109,055,793
	결산상잉여금	41,375,254	50,488,125	64,187,219	73,734,170	44,945,429

최근 5년간 평균 세입은 9%, 세출은 9.4%, 잉여금은 7.9% 증가하였으며, 전년도 대비 세입결산액은 0.8%(8,944,615천원) 증가, 세출결산액은 2.4%(22,203,545천원) 증가, 결산상잉여금은 5.2%(13,258,930천원) 감소하였음.

세출결산액을 2020.12.31.기준 주민수 120,540명으로 나눈 “1인당 재정 지출규모”는 7,760천원임.



논산시의 지난 5년간 채무의 추이는 다음과 같다.

최근 5년간 연도별 채무 추이

(단위 : 천원)

구 분	2016	2017	2018	2019	2020
합 계	43,165,000	0	0	0	0
지 방 채	0	0	0	0	0
차 입 금	43,165,000	0	0	0	0
채무부담행위	0	0	0	0	0

논산시 채무는 2016년에 43,165,000천원을 상환하였고 최근 4년간 차입한 사실이 없어 당해연도말 현재액은 0원임.

## 2. 세입·세출 결산

### 가. 총괄

2020회계연도 일반회계, 공기업 및 기타 특별회계를 검사한 결과는 다음과 같다.

#### 세입·세출결산 총괄

(단위 : 천원)

회 계 별	예산현액	세입결산액 (A)	세출결산액 (B)	결산상 잉여금 (C=A-B)
합 계	1,166,607,696	1,176,754,097	935,335,172	241,418,925
일반회계	1,014,952,891	1,022,752,875	826,279,378	196,473,497
특별회계	151,654,805	154,001,222	109,055,794	44,945,428
공기업	123,729,060	126,042,783	92,511,380	33,531,403
기 타	27,925,745	27,958,439	16,544,414	11,414,025

회 계 별	결산상 잉여금 명세				
	명사이월	사고이월	계속비이월	보 조 금 실제반납금	순세계잉여금
합 계	85,450,084	32,857,162	42,703,702	11,626,143	68,781,834
일반회계	80,325,023	31,678,744	25,933,465	10,032,899	48,503,366
특별회계	5,125,061	1,178,418	16,770,237	1,593,244	20,278,468
공기업	3,125,061	1,026,837	16,770,237	1,527,904	11,081,364
기 타	2,000,000	151,581	-	65,340	9,197,104

본 회계연도 일반회계 및 특별회계의 세입결산액은 1,176,754,097천원으로 예산현액 1,166,607,696천원보다 10,146,401천원이 더 수납되었고, 세출결산은 세입결산액의 79.5%인 935,335,172천원으로 결산상 잉여금은 241,418,925천원임.

이중 명시이월비 85,450,084천원, 사고이월비 32,857,162천원 및 계속비 42,703,702천원과 보조금 집행잔액 11,626,143천원을 차감한 순세계잉여금은 68,781,834천원임.

명시이월, 사고이월 및 계속비이월에 대하여 그 내용을 모두 확인 한바 적정하게 처리되었으며 결산검사 결과 순세계잉여금은 68,781,834천원임이 확인되었음.

## 나. 일반회계

### 1) 세입

#### 일반회계 세입 결산

(단위 : 천원)

구분	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손	미수납액
결산액	1,014,952,891	1,040,618,529	1,022,752,875	1,770,593	16,095,061
결산확인액	1,014,952,891	1,040,618,529	1,022,752,875	1,770,593	16,095,061
차액	0	0	0	0	0

수납액 1,022,752,875천원은 예산현액의 100.8%로서 7,799,984천원이 초과수납 되었으며, 이는 주로 보조금, 조정교부금 및 재정보전금, 지방세 증가에 기인하며 징수결정액대 수납액의 비율은 98.3%이며, 불납결손액은 1,770,593천원임.

#### 일반회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 천원)

수납액	금고 출납계산서 금액	차액
1,022,752,875	1,022,752,875	0

#### 연도별 세입현황 분석

(단위 : 천원)

구분	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손	미수납액	수납율
2020	1,014,952,891	1,040,618,529	1,022,752,875	1,770,593	16,095,061	98.3%
2019	989,097,916	1,022,105,491	1,004,905,013	1,306,256	15,894,222	98.3%
증감	25,854,975	18,513,038	17,847,862	464,4337	200,839	

## 세목별 세입 결산

(단위 : 천원)

구분 재원별	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손	미수납액	
합계	1,014,952,891	1,040,618,529	1,022,752,875	1,770,592	16,095,061	
자체 수입	소계	91,505,776	115,176,899	97,311,245	1,770,592	16,095,061
	지방세	67,920,054	76,981,303	70,927,347	1,288,329	4,765,627
	세외수입	23,585,722	38,195,596	26,383,898	482,263	11,329,434
이전 수입	소계	722,149,731	724,254,525	724,254,525	0	0
	지방교부세	329,430,000	328,940,136	328,940,136	0	0
	조정교부금등	29,080,233	33,141,990	33,141,990	0	0
	보조금	363,639,498	362,172,399	362,172,399	0	0
보전수입등 및 내부거래	201,297,384	201,187,105	201,187,105	0	0	

### ○ 세입결산 개요

- 수납액은 전년도 1,004,905,013천원보다 17,847,862천원이 많은 1,022,752,875천원이 수납되어 1.8% 증가
- 불납결손액은 전년도 1,306,256천원보다 464,336천원 증가한 1,770,592천원이며 불납결손의 주된 사유는 무재산 623,983천원, 평가액 부족 878,255천원, 시효소멸 127,224천원 등 임
- 지방세는 전체 세수의 6.9%인 70,927,347천원이 수납되었고, 세외수입은 26,383,898천원, 지방교부세는 32.2%인 328,940,136천원, 조정교부금등은 33,141,990천원, 보조금은 362,172,399천원 수납

## 2) 세 출

### 일반회계 세출 결산 확인

(단위 : 천원)

회 계 별	예 산 액	예산현액	지 출 액	이 월 액	불 용 액
결 산 액	892,333,347	1,014,952,891	826,279,379	138,580,232	50,093,280
결산확인액	892,333,347	1,014,952,891	826,279,379	138,580,232	50,093,280
차 액	0	0	0	0	0

#### ○ 세출결산 개요

- 예산액은 892,333,347천원이었으나 전년도에서 122,619,544천원이 이월되어 예산현액은 1,014,952,891천원임
- 세출예산의 이용은 없으며, 전용은 1건 60,000천원임
- 이체는 예산현액의 3%인 30,946,884천원으로서 업무이관과 조직 개편 등에 기인함
- 예비비 예산액은 12,506,516천원으로서 희망마을 가꾸기 사업 외 79건 9,607,700천원을 지출결정하여 8,774,001천원을 지출하였음
- 지출액은 예산현액의 81.4%에 해당하는 826,279,379천원이었으며 이월액은 138,580,232천원으로서 그 가운데 명시이월액은 80,968,023천원, 사고이월액은 31,678,744천원, 계속비이월액은 25,933,465천원 임
- 불용액은 예산현액의 4.9%에 해당하는 50,093,280천원임

## 일반회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 천원)

지출액	금고 출납계산서 금액	차액
826,279,379	826,279,379	0

세출결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같다.

## 일반회계 기능별 집행 현황

(단위 : 천원, %)

과목	2019회계연도 집행액	2020회계연도			전년대비 증감	
		예산현액	집행액	집행율	금액	비율
합계	823,961,328	1,014,952,891	826,279,379	81.4	2,318,051	0.3
일반공공행정	107,998,789	104,653,817	83,622,174	79.9	△24,376,615	△22.6
공공질서및안전	3,162,456	10,032,335	3,315,507	33	153,051	4.8
교육	13,159,420	11,936,378	10,132,562	84.9	△3,026,858	△23
문화및관광	25,898,239	52,369,911	27,002,690	51.6	1,104,451	4.3
환경보호	52,474,992	58,087,483	43,441,063	84.8	△9,033,929	△17.2
사회복지	207,814,770	231,827,364	225,472,399	97.3	17,657,629	8.5
보건	23,619,610	26,672,231	22,272,819	83.5	△1,346,791	△5.7
농림해양수산	116,527,162	157,282,817	137,813,194	87.6	21,286,032	18.3
산업·중소기업	9,284,214	26,999,886	20,553,104	76.1	11,268,890	121.4
수송및교통	60,892,220	76,245,421	45,913,803	60.2	△14,978,417	△24.6
국토및지역개발	108,260,334	148,297,247	104,616,501	70.5	△3,643,833	△3.4
예비비	0	2,898,816	0	0	0	0
기타	94,869,122	107,649,185	102,123,563	94.9	7,254,441	7.6

본 회계연도의 기능별 지출액은 사회복지 225,472,399천원, 농림해양수산 137,813,194천원, 국토및지역개발 104,616,501천원 등의 순이며, 전년대비 최근 지출 증가율이 높은 분야는 산업·중소기업(121.4%), 농림해양수산(18.3%), 사회복지(8.5%) 등 임.

## 다. 특별회계

### 1) 세입

#### 특별회계 세입결산 확인

(단위 : 천원)

회 계 별	예산현액	징수결정액	수 납 액	불납결손액	미수납액
합 계	151,654,805	155,788,291	154,001,223	6,499	1,780,570
공 기 업 특 별 회 계	123,729,060	126,625,746	126,042,783	0	582,963
상 수 도	47,144,104	48,881,811	48,417,605	0	464,206
하 수 도	76,584,956	77,743,935	77,625,178	0	118,757
기 타 특 별 회 계	27,925,745	29,162,545	27,958,439	6,499	1,197,607
새 마 을 주 민 소득 지원 기 금	454,925	454,925	454,925	0	0
의 료 급 여	3,501,949	3,939,939	3,518,418	0	421,521
국민기초생활수급자 생활 안정 기 금	822,184	836,579	820,351	0	16,228
수 질 개 선	1,028,250	1,029,664	1,029,664	0	0
농 공 단 지	325,366	326,565	326,565	0	0
논산시일반산업 단지 조성 사업	14,213	14,274	14,274	0	0
기반시설부담금	152,749	152,748	152,748	0	0
장기미집행도시 계획시설대지보상	1,956,199	1,961,797	1,961,797	0	0
주택자금융자기금	29,001	29,000	29,000	0	0
주 택 사 업	814,670	820,956	776,811	6,499	37,646
주 차 장 관 리	14,685,163	15,280,149	14,735,406	0	544,743
토 지 관 리	819,701	1,006,026	828,557	0	177,469
도 시 재 생	3,321,375	3,309,922	3,309,922	0	0
결 산 확 인 액	151,654,805	155,788,291	154,001,223	6,499	1,780,570
차 액	0	0	0	0	0



○ 세입결산 개요

- 수납액 154,001,223천원은 예산현액의 101.5%로서 2,346,418천원이 초과수납
- 징수결정액 대 수납액의 비율은 98.9%로서 전년도에 비해 0.1% 증가하였음
- 불납결손액은 6,499천원으로서 무재산에 기인하였음

특별회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 천원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액
154,001,223	154,001,223	0

각 특별회계의 세입결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같다.

## 2) 세 출

### 특별회계 세출결산 확인

(단위 : 천원)

회 계 별	예 산 액	예산현액	지 출 액	이 월 액	불 용 액
합 계	119,958,227	151,654,805	109,055,793	23,073,716	19,525,296
공 기 업 특 별 회 계	92,281,462	123,729,060	92,511,380	20,922,135	10,295,545
상 수 도	42,000,953	47,144,104	37,433,340	5,884,469	3,826,295
하 수 도	50,280,509	76,584,956	55,078,040	15,037,666	6,469,250
기 타 특 별 회 계	27,676,765	27,925,745	16,544,414	2,151,581	9,229,750
새 마 을 주 민 소 득 지 원 기 금	454,925	454,925	454,925	0	0
의 료 급 여	3,501,949	3,501,949	3,424,696	0	77,253
국민기초생활수급자 생활 안정 기 금	822,184	822,184	0	0	822,184
수 질 개 선	880,250	1,028,250	797,148	57,120	173,982
농 공 단 지	325,366	325,366	89,631	0	235,735
논 산 시 일 반 산 업 단 지 조 성 사 업	14,213	14,213	0	0	14,213
기 반 시 설 부 담 금	152,749	152,749	152,749	0	0
장 기 미 집 행 도 시 계 획 시 설 대 지 보 상	1,956,199	1,956,199	356,524	0	1,599,675
주 택 자 금 융 자 기 금	29,001	29,001	29,001	0	0
주 택 사 업	814,670	814,670	173,243	94,461	546,966
주 차 장 관 리	14,584,183	14,685,163	9,295,653	2,000,000	3,389,510
토 지 관 리	819,701	819,701	253,231	0	566,470
도 시 재 생	3,321,375	3,321,375	1,517,614	0	1,803,761
결 산 확 인 액	119,958,227	151,654,805	109,055,793	23,073,716	19,525,296
차 액	0	0	0	0	0

○ 세출결산 개요

- 예산액은 119,958,227천원 이었으나 전년도 이월액 31,696,578천원을 합한 예산현액은 151,654,805천원이었고, 세출예산 이용, 전용은 없음
- 이체는 주차장관리특별회계 13,518,084천원, 도시재생특별회계 2,830,000천원으로 직제개편에 기인함
- 지출액은 예산현액의 71.9%에 해당하는 109,055,793천원이며, 이월액은 공기업특별회계 20,922,135천원, 기타특별회계 2,151,581천원이고, 불용액은 예산현액의 12.9%에 해당하는 19,525,296천원임.

특별회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 천원)

지출액	금고 출납계산서 금액	차액
109,055,793	109,055,793	0

각 특별회계의 세출결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같다.

라. 계속비, 명시이월 및 사고이월

(단위 : 천원)

회계별	이월액 계		명시이월		사고이월		계속비이월	
	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액
합계	344	161,010,948	143	85,450,084	148	32,857,162	53	42,703,702
일반회계	289	137,937,232	133	80,325,023	139	31,678,744	17	25,933,465
특별회계	55	23,073,716	10	5,125,061	9	1,178,418	36	16,770,237
공기업	52	20,922,135	9	3,125,061	7	1,026,837	36	16,770,237
기타	3	2,151,581	1	2,000,000	2	151,581	0	0

계속비, 명시이월비 및 사고이월비의 검사결과 결산액과 일치하였다.

### 3. 기금 결산

2020회계연도 기금의 결산은 다음과 같다.

#### 기 금 현 황

(단위 : 천원)

구 분	전년도말 조성액	당해연도 증감액			당해연도말 조성액
		증가 또는 감소액	조성액	사용액	
합 계	67,763,147	△14,494,168	2,248,109	16,742,277	53,268,979
자 활 기 금	767,133	△10,144	33,224	43,368	756,989
노 인 복 지 기 금	1,115,867	12,271	12,271	0	1,128,138
양 성 평 등 기 금	1,018,007	11,018	11,018	0	1,029,025
문 화 예 술 진 흥 기 금	1,060,620	2,181	2,181	0	1,062,801
체 육 진 흥 기 금	1,030,177	△14,184	13,816	28,000	1,015,993
폐기물처리시설설치 주변영향지역지원기금	6,828	△5,116	110,033	115,149	1,712
중소기업경영안정기금	800,000	0	0	0	800,000
재 난 관 리 기 금	3,704,728	339,632	784,310	444,678	4,044,360
옥외광고발전기금	268,782	14,323	14,323	0	283,105
식 품 진 흥 기 금	289,594	24,848	24,848	0	314,442
농 업 발 전 기 금	1,000,000	1,000,011	1,000,011	0	2,000,011
재 정 안 정 화 기 금	56,701,411	△15,869,005	242,077	16,111,082	40,832,406

2020회계연도말 현재의 기금 조성액은 전년도말 조성액 67,783,147천원에 당해연도 조성액 2,248,109천원을 더하고 사용액 16,742,277천원을 공제한 53,268,979천원임.

최근 5년간의 기금 조성·사용 현황은 다음과 같다.

### 최근 5년간 기금 조성·사용 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2016	2017	2018	2019	2020	5년 평균 증 가 율
전년도말 조성액	8,545	8,311	9,378	9,800	67,763	67.8
당해연도 조성액	3,658	4,833	1,178	58,751	2,248	-11.5
당해연도 사용액	3,892	3,737	756	788	16,742	44
당해연도말 조성액	8,311	9,407	9,800	67,763	53,269	59.1

논산시 기금은 최근 5년간 평균 67.8% 증가하였고, 검사결과 자활기금 등 12개 기금의 본년도말 현재액은 67,763백만원으로 이는 전년도보다 57,963백만원 증가하였으며 본년도 기금의 지출액은 16,742백만원임.

#### 4. 재무제표의 결산

2020회계연도 논산시의 재정상태와 운영결과는 다음과 같다.

#### 재정상태 및 증감 현황

(단위 : 천원, %)

구 분	2019	2020	전년 대비 증감	
			금 액	비 율
<b>자 산</b>	<b>3,460,947,376</b>	<b>3,592,912,153</b>	<b>131,964,778</b>	<b>3.8</b>
I. 유 동 자 산	365,247,541	335,928,353	(-)29,319,187	(-)8.0
II. 투 자 자 산	7,587,927	8,166,783	578,856	7.6
III. 일 반 유 형 자 산	151,502,073	161,548,457	10,046,384	6.6
IV. 주 민 편 의 시 설	351,960,533	418,711,989	66,751,456	19.0
V. 사 회 기 반 시 설	2,581,371,859	2,664,089,610	82,717,751	3.2
VI. 기 타 비 유 동 자 산	3,277,443	4,466,961	1,189,518	36.3
<b>부 채</b>	<b>41,782,572</b>	<b>37,175,895</b>	<b>(-)4,606,676</b>	<b>(-)11.0</b>
I. 유 동 부 채	11,616,307	13,232,125	1,615,819	13.9
II. 장 기 차 입 부 채	0	0	0	0
III. 기 타 비 유 동 부 채	30,166,265	23,943,770	(-)6,222,495	(-)20.6
<b>순 자 산</b>	<b>3,419,164,804</b>	<b>3,555,736,257</b>	<b>136,571,453</b>	<b>3.99</b>
I. 고 정 순 자 산	2,991,144,374	3,122,619,800	131,475,426	4.4
II. 특 정 순 자 산	0	53,841,454	53,841,454	100
III. 일 반 순 자 산	428,020,430	379,275,003	(-)48,745,427	(-)11.4

2020회계연도 말 논산시의 자산은 3,592,912,154천원으로 전년도의 3,460,947,376천원보다 157,830,211천원(4.8%) 증가하였고, 부채는 37,175,896천원으로 전년도의 41,782,572천원보다 4,606,676천원 감소하였음.

2020회계연도 자산의 총계에서 부채의 총계를 차감한 논산시의 순자산은 3,555,736,257천원이며 전년도의 3,419,164,804천원보다 136,571,453천원이 증가하였음.

### 재정운영 및 증감 현황

(단위 : 천원, %)

구 분	2019	2020	전년대비 증감	
			금 액	비 율
I. 인건비	110,332,654	120,894,292	10,561,638	9.57%
II. 운영비	225,046,275	194,172,239	(-)30,874,036	(-)13.72%
III. 정부간이전비용	18,067,847	17,440,340	(-)627,507	(-)3.47%
IV. 민간등이전비용	258,837,399	359,341,171	100,503,772	38.83%
V. 기타비용	50,166,558	55,076,776	4,910,218	9.79%
VI. 비용총계(B)	<b>662,450,733</b>	<b>746,924,818</b>	<b>84,474,085</b>	<b>12.75%</b>
VII. 자체조달수익	118,411,161	121,337,222	2,926,061	2.47%
VIII. 정부간이전수익	671,797,656	714,812,998	43,015,342	6.40%
IX. 기타수익	7,887,825	4,013,937	(-)3,873,888	(-)49.11%
X. 수익총계(A)	<b>798,096,642</b>	<b>840,164,157</b>	<b>42,067,515</b>	<b>5.27%</b>
XI. 재정운영결과 (B-A)	<b>(-)135,645,909</b>	<b>(-)93,239,339</b>	<b>42,406,570</b>	<b>(-)31.26%</b>

2020회계연도의 논산시의 총비용은 746,924,818천원이며 총수익은 840,164,157천원으로 비용에서 수익을 차감한 재정운영결과 (-)93,239,339천원이 발생하였고,

2020년에 논산시의 총수익은 전년도보다 42,067,515천원이 증가하였고 총비용은 84,474,085천원이 증가하여 재정운영결과 전년도보다 42,406,570천원이 증가하였음.

## 5. 성과보고서

논산시에서는 「지방재정법」 제5조제2항 및 제44조의2제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조의 제4항, 지방자치단체 예산편성운용에 관한 규칙 제2조의2에 따라 2020회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였다.

### 성과지표 달성현황

(단위 : 개, %)

구 분	전략목표수	정책사업목표		성과지표 목표달성 여부		
		개수	지표수(A)	초과달성, 달성 수(B)	미달성 수	달성률 (B/A)
합 계	11	84	177	163	14	92.1
의회사무국	1	1	2	2	0	100
전략사업실	1	2	5	5	0	100
참여예산실	1	2	5	5	0	100
청렴감사실	1	1	3	3	0	100
열린홍보실	1	1	4	4	0	100
친절행정국	1	14	29	28	1	96.6
동고동락국	1	20	42	36	6	85.7
행복도시국	1	28	47	45	2	95.7
미래발전사업단	1	4	7	7	0	100
직속기관	1	6	22	20	2	90.9
사업소	1	5	11	8	3	72.7



논산시에서는 본 회계연도의 “활기찬 논산 행복한 시민”이라는 비전을 달성하기 위해 ‘성과계획서’와 ‘성과보고서’에 “비전-전략목표(11개)-정책사업목표(84개)-단위사업(177개)”로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하였고,

논산시의 성과지표 달성현황을 살펴보면 177개의 지표수 중 163개의 성과지표를 초과달성 및 달성하여 92.1%의 달성률을 보였으며, 14개의 성과지표를 미달성하였음.

## 6. 결산서의 첨부서류의 결산

### 가. 채 권

#### 채 권 현 황

(단위 : 천원)

회 계 별	전 년 도 말 현 재 액	당 해 연 도 발 생 액	당 해 연 도 상 환 소 멸 액	당 해 연 도 말 현 재 액
합 계	6,344,293	902,729	758,175	6,488,846
일반회계	6,205,290	892,729	754,907	6,343,112
특별회계	24,003	0	3,268	20,734
기 금	115,000	10,000	0	125,000

※ 공유재산증감 및 현재액보고서 오류 입력 회원권(613,950천원) 정정금액 임.

검사결과 채권의 당해연도 말 현재액은 천원으로 확인되었다.

### 나. 채 무

#### 채 무 현 황

(단위 : 천원)

회 계 별	전 년 도 말 현 재 액	당 해 연 도 발 생 액	당 해 연 도 상 환 소 멸 액	당 해 연 도 말 현 재 액
합 계	0	0	0	0
일반회계	0	0	0	0
특별회계	0	0	0	0
기 금	0	0	0	0

검사결과 채무는 0원으로 확인되었다.

## 다. 공유재산

본 년도의 공유재산 증감 및 현재액 결산은 다음과 같다.

### 공유재산 증감 및 현재액 총괄

(단위 : 천원)

용도	구분	2019년도말 현재액	당해 연도 증감		2020년도말 현재액
			증	감	
합계		1,509,528,731	159,706,182	35,554,283	1,633,680,629
행정 재산	소계	1,481,730,220	158,835,991	31,451,274	1,609,114,937
	공용재산	314,303,118	27,012,659	3,938,122	337,377,655
	공공용재산	1,160,291,776	131,804,004	27,505,494	1,264,590,287
	기업용재산	788,440	11,670	-	800,111
	보존용재산	6,346,884	7,658	7,658	6,346,884
일반재산		27,798,511	870,191	4,103,009	24,565,692

※ 공유재산증감 및 현재액보고서 오류 입력 회원권(613,950천원) 정정금액 임.

## 라. 물품

본 년도의 물품증감 및 현재액의 결산은 다음과 같다.

### 물품 증감 및 현재액 총괄

(단위 : 천원)

구분	2019년도말 보유현황	당해 연도 증감		2020년도말 보유현황
		취득	처분	
수량	1,220	167	14	1,373
금액	11,008,345	1,344,572	310,129	12,042,788

### Ⅲ. 개선 및 권고사항

# 결산검사 개선 및 권고사항 목록

연번	제 목	개선 및 권고사항	관 련 부 서
1	일반 및 특별회계 세입예산 편성의 부적정	예산총계주의 원칙과 자치단체 예산편성에 관한 규칙에 의하여 세입예산액을 계상하고 예산편성 후 특수요인 발생 등으로 변동 시에는 현실에 맞게 증감 정리하여 적정하게 예산을 운영하기 바람	세 무 과 환 경 과 민 원 토 지 과 ( 토 지 정 보 과 ) 농 업 정 책 과 축 산 자 원 과 ( 축 수 산 과 ) 희 망 마 을 건 설 과 ( 건 설 과 ) 도 시 정 책 과 도 시 친 화 재 생 과 안 전 도 로 과 시 민 교 통 과 주 민 생 활 지 원 과 사 회 적 경 제 과 ( 뉴 딜 경 제 과 ) 맑 은 물 과
2	세외수입 징수율 하락에 대한 대책강구	상·하반기 체납액 일제정리기간을 운영하여 집중적 으로 체납액 징수활동 전개와 징수보고회 개최, 정확한 부과고지 및 독촉압류 등 신속한 행위로 납기 내 징수율을 향상시키고 납세태만자에 대한 독려철저, 강도 높은 체납처분, 일시납이 어려운 경우 분납 실시 등으로 징수율을 증대할 것을 권고	세 무 과 환 경 과 민 원 토 지 과 ( 토 지 정 보 과 ) 1 0 0 세 행 복 과 농 업 정 책 과 도 시 정 책 과 시 민 교 통 과 원 스 톱 허 가 과 맑 은 물 과
3	일반회계 예산불용액 과다발생	예산은 법령과 조례가 정하는 범위 안에서 사업의 필요성 사업계획 타당성을 심사하여 예산요구부터 세부사업계획을 수립하여 시가 추진하고자하는 시책이나 사업을 편성하며 변동으로 사업추진이 불가한 경우에는 추경 시 삭감하여 타 사업에 활용할 수 있도록 조치하여야함에도 2020년도 2억원 이상 불용내역을 보면 8개 부서 9건의 사업에 대하여 불용액이 과다 발생되었음 예산편성 시 사업추진에 대한 면밀한 검토로 집행 계획을 정확히 판단하여 편성하고 불용이 예상되는 예산을 추경에 정리하여 예산이 불용되지 않도록 예산운영에 철저를 기하여주기 바람	전 략 기 획 실 ( 전 략 사 업 실 ) 마 을 자 치 분 권 과 1 0 0 세 행 복 과 관 광 체 육 과 ( 관 광 과 ) 평 생 교 육 과 사 회 적 경 제 과 ( 뉴 딜 경 제 과 ) 희 망 마 을 건 설 과 ( 건 설 과 ) 미 래 사 업 과

연번	제 목	개선 및 권고사항	관 련 부 서
4	국도비 보조금 정산관리 부적정	국도비 보조사업 집행잔액 반환 시에는 지방자치단체 예산편성운영기준 세출예산 성질별 분류에 일치하는 통계목으로 반환조치하고 이중반납 된 청소년상담복지센터 종사자 처우개선비 도비 반환금 2,082천원을 도와 협의해서 회수조치하기 바람	관 광 체 육 과 ( 문 화 체 육 과 ) 평 생 교 육 과
5	국도비 집행잔액 과다 발생	국도비 보조사업은 지역의 현안사업해결, 경제 활성화, 일자리 창출 등 시민 삶의 질 향상을 위하여 매우 중요한 의존재원으로 국도비보조금 예산 확보가 힘들고 어려움이 많은 만큼 적극적인 업무 추진으로 국도비보조금 집행잔액이 과다하게 발생 되지 않도록 철저를 기하여주기 바람	시 민 교 통 과 원 스톱 허 가 과 안 전 총 괄 과 환 경 과 마 을 자 치 분 권 과 평 생 교 육 과
6	세입세출외 현금 관리 부적정	지방자치단체 회계관리에 관한 훈령 제75조(세입세출외현금 종류), 제76조(세입세출외현금의 수납절차), 제77조(세입세출외현금의 반환절차) 등 관련 규정을 준수하여 현금관리에 철저를 기하여 주기 바람	회 계 과 보 건 소
7	순세계잉여금의 과다 발생	순세계잉여금은 초과세입과 보조금집행잔액, 이월액(명시,사고,계속비)을 제외한 불용액으로 구성되어 매년 조금씩 감소하는 추세에 있어 긍정적인 바 예산편성 시 예산심사를 더욱 강화해서 재정의 효율성을 높일 수 있도록 하여 주시기 바람	참 여 예 산 실
8	예비비 지출 부적정	불가피한 예산 외의 지출 또는 예산 초과 지출을 정확히 판단하여 예비비 과다결정으로 상당한 예산이 불용되는 사례가 발생하지 않도록 소요판단 및 집행에 철저를 기하여 주시기 바람	행 정 지 원 과 ( 자 치 행 정 과 ) 안 전 총 괄 과 문 화 예 술 과 ( 문 화 체 육 과 )
9	이월예산 발생의 최소화 강구	예산이월의 원인을 보면 대부분 선행절차의 지연, 보상협의를 지연, 민원발생 등으로 인한 공사기간 부족, 추경반영 등으로 발생되고 있는데 예산이월의 최소화를 위하여 사업의 종료 시기, 집행여건 등을 철저하게 분석하여 보다 정확한 계획수립 및 공사의 실행 감독을 철저히 하여 예산편성 및 집행에 철저를 기해주시기 바람	참 여 예 산 실 전 략 기 획 실 ( 전 략 사 업 실 ) 국 방 협 력 과 안 전 총 괄 과 안 전 도 로 과 도 시 친 화 재 생 과 공 공 시 설 사 업 소 사 회 적 경 제 과 ( 뉴 딜 경 제 과 ) 문 화 예 술 과 ( 문 화 체 육 과 )

연번	제 목	개선 및 권고사항	관 련 부 서
10	지방보조금(자체) 자기부담금 기준 마련 권고	지방보조사업은 지역발전기여도, 다수시민의 혜택여부, 지역일자리 창출, 사회적 약자배려 등 가치에 부합되는 사업을 선정하고 지원 및 평가가 이루어져야 함 사업성격상 자부담이 어렵거나 시 정책사업의 경우로 전액시비로 보조해야하는 경우를 제외하고는 민간보조금의 투명성을 높이고 보조사업자간에 형평성을 유지하기 위한 제도적 조치가 필요 민간보조사업자의 책임성과 사업의 효율성을 높이기 위하여 시가 자체적으로 추진하는 지방보조사업에 일정 비율의 자부담을 사업자선정 평가조건에 넣는 지방보조금 자부담 기준마련을 권고	참 여 예 산 실
11	기금운용의 건전성 및 효율성 제고	기금별로 관계법령과 조례의 목적에 의거 기금을 조성하고 기금운용계획을 수립하여 기금사용계획 등 시행에 만전을 기하여 주기바라며 사업의 성격 상 예산사업으로 전환하는 것이 유리하거나 자금설치 목적의 유효성 결여로 향후 사용계획이 없는 경우 또한 예산사업과 중복되는 일부 기금은 면밀히 검토하여 일부 개정 시행하거나 폐지를 권고	100세 행복과 사회복지과 문화예술과 (문화체육과) 도시친화재생과 보건소
12	공용 공공용 청사 건립기금 운용철저	현재 조례의 각 규정이 현실과 부합되지 아니하여 일부시군에서 동 조례를 폐지하였고(당진시, 예산군, 홍성군) 기금의 존속기한 내에 청사건립계획이 없다면 동조례 일부를 개정하거나 폐지하는 등 적절하고 심도 있게 검토하길 권고	회 계 과
13	채권현재액 보고서 작성철저	공유재산 현황에 반영되어있는 회원권 중 이용권만 부여하고 보증금을 환급 받을 수 있는 회원권은 채권현재액보고서에 반영하여 주시고 앞으로 채권액 및 공유재산 관련 법, 회원권 실무관리 등 관련 업무에 대한 규정을 숙지하여 채권현재액이 결산서에 제대로 반영되도록 검토하기 바람	세 무 과 회 계 과 행정지원과 (자치행정과)
14	하수도 공기업 특별회계 요금 현실화 권고	재정자립도 11.4%로 열악한 논산시의 재정여건을 감안하여 하수도 요금을 일정수준의 현실화율에 도달할 때까지 인상할 수 있도록 신중하게 검토하여 시행할 것을 권고	맑 은 물 과

연번	제 목	개선 및 권고사항	관 련 부 서
15	경로당 소요물품 사후관리 강화 건의	경로당별 물품관리대장을 비치하여 사용자들이 정기적으로 자체점검토록하고 체계적인 관리를 위한 전산시스템을 도입하는 방안과 고장이 잦은 안마의자와 정기적인 관리가 필요한 정수기는 임차(렌탈) 하는 방안의 검토 필요	1 0 0 세 행 복 과
16	공유재산 관리 부적정	무단점유 중인 재산에 대해 정확한 실태조사를 실시한 후 변상금 부과 및 대부계약을 통해 재정수입의 확충에 기여하고 공유재산 활용 계획을 수립하여 공유재산 관리 및 활용가치가 증대되는 방안 검토 필요	회 계 과
17	예산의 성과보고서 성과실적의 신뢰성 확보	성과지표 목표치 설정과 관련하여 총 9개 성과지표 목표치가 전년도 실적이 다음연도 목표치에 반영되지 않는 등 특별한 노력 없이도 목표달성이 가능하도록 설정하고 있음. 향후 목표설정 시에는 최근 3년간 평균 실적의 100%~ 110%수준으로 도전적인 목표치 설계로 목표달성을 위한 노력도가 정확히 측정될 수 있도록 변경 필요 성과지표 측정방법을 설정하고도 타부서의 포괄적인 유사 설문조사를 차용하여 100% 목표 달성한 것은 성과 실적의 신뢰성을 저해하는 것으로 향후에는 자체적으로 성과지표에 대한 성과측정을 할 것을 권고 당초 성과계획서와 다르게 목표치 측정방법을 임의로 변경 하는 것은 성과실적치의 정확성과 신뢰성을 저해하는 것으로 성과목표 측정방법을 합리적으로 설계하기 바람	참 여 예 산 실 청 령 감 사 실 열 린 홍 보 실 안 전 총 괄 과 1 0 0 세 행 복 과 사 회 복 지 과 도 시 친 화 재 생 과 민 원 토 지 과 ( 민 원 과 ) 주 민 생 활 지 원 과



# 1. 일반 및 특별회계 세입예산 편성의 부적정

## 일반회계 세입예산 편성 현황

(단위 : 천원)

부 서	과 목			예산 현액	징수결정액	수납총액
	관	항	목			
합 계				198,642	1,806,757	986,606
환 경 과	임 시 적 세 외 수입	과 징 금	과 징 금	-	12,000	12,000
		과 태 료	과 태 료	61,000	112,358	102,081
민 원 토 지 과	임 시 적 세 외 수입	과 징 금	과 징 금	-	13,165	7,405
		과 태 료	과 태 료	7,900	17,036	15,217
농 업 정 책 과	임 시 적 세 외 수입	기 타 수 입	그 외 수 입	75,942	911,141	514,183
축 산 자 원 과	임 시 적 세 외 수입	과 징 금	과 징 금	30,000	-	-
		과 태 료	과 태 료	14,100	24,380	21,880
희 망 마 을 건 설 과	임 시 적 세 외 수입	재 산 매 각 수 입	시 도 유 채 산 매 각 수입금	3,000	-	-
도 시 정 책 과	세 외 수입	이 자 수 입	기 타 이 자 수 입	3,000	14,960	14,960
	임 시 적 세 외 수입	지 난 년 도 수 입	지 난 년 도 수 입	-	434,727	32,000
도 시 친 화 재 생 과	세 외 수입	이 자 수 입	기 타 이 자 수 입	-	14,046	14,046
안 전 도 로 과	임 시 적 세 외 수입	기 타 수 입	그 외 수 입	-	239,384	239,274
시 민 교 통 과	임 시 적 세 외 수입	과 징 금 과 태 료	과 징 금	3,700	13,560	13,560

## □ 특별회계 세입예산 편성 현황

(단위 : 천원)

회 계 명	과 목			예산 현액	징수결정액	수납총액
	관	항	목			
합 계				541,649	1,409,160	1,330,696
의 료 급 여 특 별 회 계	임 시 적 세 외 수 입	기 타 수 입	그 외 수 입	-	107,694	32,160
수 질 개 선 특 별 회 계	경 상 적 세 외 수 입	이 자 수 입	공 공 예 금 이 자 수 입	-	1,414	1,414
농 공 단 지 특 별 회 계	경 상 적 세 외 수 입	이 자 수 입	공 공 예 금 이 자 수 입	-	1,198	1,198
주 택 사 업 특 별 회 계	임 시 적 세 외 수 입	기 타 수 입	그 외 수 입	5,000	-	-
상 수 도 사 업 특 별 회 계	영 업 수 익	사 용 료 수 익	산 업 용	141,049	691,834	688,904
	영 업 수 익	기 타 영 업 수 익	기 타 영 업 수 익	21,600	41,830	41,830
	자 본 잉 여 금 수 입	시 설 분 담 금 수 익	시 설 분 담 금 수 입	374,000	565,190	565,190

## □ 문 제 점

- 지방재정법 제34조(예산총계주의의 원칙)과 지방자치단체 예산편성 운용에 관한규칙 제4조의 규정에 의하면 한 회계연도의 모든 수입을 세입으로하고 모든 지출을 세출로 하며 세입과 세출을 모두 예산에 편입 하도록 되어 있으며 지방자치단체는 지방세와 세외수입 등의 수입원별로 세입을 전망하여 세입예산에 반영하여야하며 세입을 전망할 때에는 지역경제 상황, 전년도 징수실적 및 해당연도의 특수요인 등을 종합적으로 분석하여야 한다 로 되어있음.
- 세입예산 편성현황을 보면 징수결정 및 수납액이 있으나 예산을 계상하지 아니한 과목과 징수결정 및 수납액이 없는 과목을 예산에 계상한 과목, 징수결정 및 수납액과 예산현액이 크게 차이나는 과목의 세입예산 편성이 부적정 함.

## □ 개선 및 권고사항

- 모든 세입은 예산총계주의 원칙과 자치단체 예산편성에 관한 규칙에 의하여 세입예산액을 전망하여 계상하고 예산편성 후 특수요인 발생 등으로 변동 시에는 추경 시 현실에 맞게 증감 정리하여 적정한 예산운영을 기하기 바랍니다.

## 2. 세외수입 징수율 하락에 대한 대책강구

### 현 황

(단위 : 천원, %)

회계연도	예산액	징수결정액 (A)	실제수납액 (B)	불 납 결손액	미수납액	징수율 (B/A)*100	
2018	23,324,876	36,193,135	25,281,470	231,728	10,679,937	69.9	
2019	27,307,751	43,885,124	32,874,860	322,948	10,687,316	74.9	
2020	계	23,585,722	38,195,596	26,383,898	482,264	11,329,434	69.1
	환경과	3,104,165	4,005,333	3,486,129	1,849	517,355	87.0
	민원토지과	204,640	1,172,220	200,543	8,256	963,421	17.1
	100세행복과	248,511	521,842	324,387	0	197,455	62.2
	농업정책과	93,303	1,070,313	629,071	0	441,242	58.8
	도시정책과	45,100	554,556	151,829	29,882	372,845	27.4
	시민교통과	784,350	5,487,391	738,111	91,010	4,658,270	13.5
	원스톱허가과	381,531	1,354,627	435,169	0	919,458	32.1
	맑은물과	2,871	2,830,867	1,286	0	2,829,581	0.0
	그외부서	18,721,251	21,198,447	20,417,373	351,267	429,807	96.3

### 문 제 점

- 최근 3년간 세외수입 징수현황을 보면 불납결손액은 매년 증가하고 있으며 징수율은 하락하고 있어 대책강구가 요구됨.

※ 2019년도 징수액이 증가한이유

- 한국철도시설공단 보상금 부담 사업비 40억원
- 특정 경제 가중처벌 등에 관한 법률위반에 따른 공탁금 12억원 등

### 개선 및 권고사항

- 재산압류 등 조기채권 확보 및 결손 후 정기적인 사후관리와 독촉고지서 발송 및 압류 등으로 소멸시효를 중단시켜 결손을 최소화하여주시고
- 상·하반기 체납액 일제정리기간을 운영하여 집중적으로 체납액 징수활동 전개와 징수보고회 개최, 정확한 부과고지 및 독촉압류 등 신속한 행위로 납기 내 징수율을 향상시키고 납세태만자에 대한 독려철저, 강도 높은 체납처분, 일시납이 어려운 경우 분납 실시 등으로 징수율을 증대할 것을 권고합니다.

### 3. 일반회계 예산불용액 과다발생

#### □ 현 황

(단위 : 천원, %)

부서명	세부사업명	예산현액	지출액	이월액	불용액	불용율
전략기획실	정책업무추진	843,200	444,849	39,600	358,751	42.5
마을자치 분권과	농촌중심지 활성화사업	759,750	255,892	90,244	413,614	54.4
100세행복과	어르신 한글대학운영	1,313,640	867,814	10,000	435,826	33.2
관광체육과	밀리터리파크 운영관리	984,276	422,780	300,000	261,496	26.6
평생교육과	평생학습 운영지원	329,320	110,475	-	218,845	66.5
	물빛문학 전문도서관 조성	500,000	58,293	-	441,707	88.3
사회적경제과	대기업 유치 위한 지원	1,944,000	786,945	-	1,157,055	59.5
희망마을 건설과	중교천 쌈지주차장 조성 사업	863,594	405,440	71,923	386,231	44.7
미래사업과	탐정호 복합휴양 단지 조성	427,711	54,101	-	373,610	87.4

#### □ 문 제 점

- 예산은 법령과 조례가 정하는 범위안에서 사업의 필요성 사업계획 타당성을 심사하여 예산요구 시부터 세부사업계획을 수립하여 시가 추진하고자하는 시책이나 사업을 편성하며
- 예산 성립이후 여건의 변동으로 사업추진이 불가능한 경우에는 추경시 삭감하여 타 사업에 활용할 수 있도록 조치하여야함에도

- 2020년도 2억원이상 불용내역을 보면 8개 부서 9건의 사업에 대하여 불용액이 과다 발생되었음.

## 개선 및 권고사항

- 예산편성 시 사업추진에 대한 면밀한 검토로 집행계획을 정확히 판단하여 편성하고 불용이 예상되는 예산을 추경에 정리하여 예산이 불용되지 않도록 예산운영에 철저를 기해 주시기 바랍니다.

## 4. 국도비 보조금 정산관리 부적정

### □ 현 황

(단위 : 천원)

소 관 부 서	통 계 목	사 업 명	재 원	국 도 비 정산내역			국 도 비 집행반환금			정 산 일
				교부	집행	반납	반납	이자	합계	
관광체육과	민간경상 보조 307-02	지방체육 회장공정 선거지원단 운영관리업	국 비	10,800	7,920	2,880	-	-	-	2020.05.14.
			도 비	-	-	-	2,880	3	2,883	
평생교육과	사회복지 사업보조 307-11	청소년 상담복지 센터 종사자 처우개선비	국 비	-	-	-	-	-	-	(2019.07.03.)
			도 비	-	-	-	(2,082)	-	(2,082)	2020.08.27.

### □ 문 제 점

- 국도비 보조사업을 집행하고 정산보고를 완료 후 국고에 반납하는 국고보조금 사용잔액은 지방자치단체 예산편성 운영기금의 세출예산 성질별 분류에 의거 반환금기타(편성목) 국고보조금반환금(통계목)에 예산을 계상한 후 반납조치 되어야 하나
- 현황과 같이 지방체육회장 공정선거지원단 운영 지원사업 집행잔액 2,880천원은 국고보조로 지원된 사업으로 국고보조금 반환금이 아닌 통계목이 상이한 시도비보조금 반환금으로 예산이 계상되어 반납하였음.
- 또한 청소년상담복지센터 종사자 처우개선비 도비보조사업 집행잔액 2,082천원은 본 사업이 2019년도 예산임에도 청소년상담복지센터 종사자 공무원 전환에 따른 사업축소 이유로 충청남도[여성정책관-11853호 (2019.6.26.)]에서 반납고지되어 2019년 7월 3일 당해 예산목에서 일반지출 되어 반납하였으나

- 2020년도에 동일사업의 도비 반환금예산 2,082천원을 다시 편성하여 2020년 8월 27일 이중반납 조치된 사실이 있음.

## 개선 및 권고사항

- 국도비 보조사업 집행잔액 반환 시에는 지방자치단체 예산편성운영기준 세출예산 성질별 분류에 일치하는 통계목으로 반환조치하고
- 이중반납된 청소년상담복지센터 종사자 처우개선비 도비 반환금 2,082천원을 도와 협의해서 회수하시기 바랍니다.



## 5. 국도비 집행잔액 과다 발생

### 국·도비 보조사업 집행잔액 현황

(단위 : 백만원)

연도별	회계구분	합계		국비		도비	
		건수	금액	건수	금액	건수	금액
2020	계	2,582	11,626	1,242	6,651	1,340	4,975
	일반회계	2,404	10,033	1,163	6,515	1,241	3,518
	특별회계	178	1,593	79	136	99	1,457
2019	계	2,599	9,755	1,430	7,080	1,169	2,675
	일반회계	2,466	7,673	1,378	5,852	1,088	1,821
	특별회계	133	2,082	52	1,228	81	854
2018	계	2,459	8,414	1,388	6,295	1,071	2,119
	일반회계	2,334	8,130	1,348	6,229	986	1,901
	특별회계	125	284	40	66	85	218

### 문 제 점

- 최근 3년간 국도비 보조사업을 추진하고 사업추진 완료 후 일반회계 특별회계 집행잔액 발생 합계내역을 보면 2018년도에는 국비 1,388건에 6,295백만원, 도비 1,071건에 2,119백만원 합계 2,459건에 8,414백만원이 발생하였고 2019년도에는 국비 1,430건에 7,080백만원, 도비 1,169건에 2,675백만원 합계 2,599건에 9,755백만원이 발생되었음.

- 2020년도에는 국비 1,242건에 6,651백만원, 도비 1,340건에 4,975백만원  
합계 2,582건에 11,626백만원으로 국도비보조금 집행잔액 발생액이  
2019년도에는 1,341백만원(13.7%)이 증가되었고 2020년도에는 1,871  
백만원(16.1%)이 증가된 사실을 알 수 있으며 보조금 수령액 대비  
집행잔액 비율이 15%가 넘는 부서는 시민교통과, 원스톱허가과,  
안전총괄과, 환경과, 마을자치분권과, 평생교육과로 6개 부서임.
- 국도비 확보를 위해 기재부, 도의 예산편성에서부터 심의까지 단계  
별로 신속히 대처하고 필요시 방문해서 사업의 필요성을 적극 설명  
하는 등 많은 노력을 하여 어렵게 확보한 사업비를 집행하지 못한  
잔액이 과다하게 발생하고 있음.

## 개선 및 권고사항

- 국도비 보조사업은 지역의 현안사업해결, 경제활성화, 일자리 창출 등  
시민 삶의 질 향상을 위하여 매우 중요한 의존재원으로 국도비보조금 예산  
확보가 힘들고 어려움이 많은 만큼 적극적인 업무추진으로 국도비보조금  
집행잔액이 과다하게 발생되지 않도록 철저를 기하여 주시기 바랍니다.

## 6. 세입세출외현금 관리 부적정

### □ 보관기간 경과 세입세출외현금 현황

(단위 : 천원, 건)

관서	현금종류		건수	미반환금액
총계			167	286,429
본청	합계		85	282,897
	보관금	소계	66	259,770
		개나리아파트보증금	46	237,276
		기타보상금	2	2,084
		복구예치금	18	20,410
	보증금	소계	6	18,352
		계약보증금	1	4,205
		기타보증금	1	400
		하자보수보증금	4	13,747
	잡종금 기타	기타잡종금 외	13	4,775
보건소 및 읍면동	합계		82	3,532
	보관금	기타보상금	6	493
	보증금	하자보수보증금	4	881
	잡종금 기타	기타잡종금 외	72	2,158

## □ 문 제 점

- 세입세출외현금은 일시보관 후 반환할 채무를 부담하는 현금으로서 발생한 사유에 따라 적기에 집행하거나 반환 또는 관련 회계로 수입조치 하여야함.
- 전년도까지 보관기간이 경과된 현금은 본청분 보관금이 66건에 259,770천원 보증금이 6건에 18,352천원, 기타잡종금이 13건에 4,775천원 또한 보건소 및 읍면동 소관에 있어 보관금이 6건에 493천원, 보증금이 4건에 881천원, 기타 잡종금이 72건에 2,158천원 등 본청과 보건소, 읍면동 합하여 167건에 286,429천원을 반환 또는 관련 회계로 수입조치하지 않고 계속 공금계좌로 관리하고 있음.

## □ 개선 및 권고사항

- 지방자치단체 회계관리에 관한 훈령 제75조(세입세출외현금 종류), 제76조(세입세출외현금의 수납절차), 제77조(세입세출외현금의 반환 절차) 등 관련 규정을 준수하여 현금관리에 철저를 기하여 주시기 바랍니다.

## 7. 순세계잉여금의 과다 발생

### 현 황

(단위 : 백만원)

년 도	예산현액				순세계잉여금				예산액대비(%)			
	계	일반 회계	공기업 특별회계	기 타 특별회계	계	일반 회계	공기업 특별회계	기 타 특별회계	계	일 반	공 기 업	기 타
2020	1,166,608	1,014,953	123,729	27,926	68,782	48,503	11,082	9,197	5.9	4.8	9.0	32.9
2019	1,147,806	989,098	121,382	37,326	90,606	50,651	16,853	23,102	7.9	5.1	13.8	61.9
2018	981,190	848,587	117,532	15,071	81,577	69,546	6,691	5,340	8.3	8.2	5.7	35.4

### 문 제 점

- 지방재정법 제36조 제1항에 의거 지방자치단체는 법령 및 조례로 정하는 범위에서 합리적인 기준에 따라 그 경비를 산정하여 예산에 계상하고
- 당해연도에 편성된 사업예산에 대하여는 연초부터 면밀한 계획을 수립하여 가급적 당해연도에 집행완료 할 수 있도록 하여야 함에도
- 순세계잉여금이 매년 과다하게 발생됨은 재정을 효율적으로 배분하여 합리적으로 운영하지 않았다고 사료됨.

### 개 선 및 권 고 사 항

- 순세계잉여금은 초과세입과 보조금집행잔액, 이월액(명시, 사고, 계속비)을 제외한 불용액으로 구성되어 매년 조금씩 감소하는 추세에 있어 긍정적인 바 예산편성 시 예산심사를 더욱 강화해서 재정의 효율성을 높일 수 있도록 하여 주시기 바랍니다.

## 8. 예비비 지출 부적정

### 현황

(단위 : 천원, %)

과 목		지출 결정액	지출액	집행잔액	집행비율	지출일자
세부사업	통계목					
계	4건	540,015	241,876	298,139	44.8	
긴급재난지원금 지원사업	사무관리비	2,515	-	2,515	-	-
자연재해 대책관리	민간인재해 복구활동 보상금	320,000	119,970	200,030	37.4	2020.09.02.
배수펌프장 관리및정비	공공운영비	200,000	113,906	86,094	56.9	2020.08.27.
충청남도등록 예술행사 생계지원사업	민간인재해 및 복구활동 보상금	17,500	8,000	9,500	45.7	2020.12.17.

### 문제점

- 지방재정법 제43조 1항에 의거 예비비는 예측할 수 없는 불가피한 예산 외의 지출 또는 예산초과 지출에 적정하게 대체토록 하여 사업을 효율적으로 추진할 수 있도록 탄력을 부여한 제도로
- 위 현황과 같이 긴급재난 지원금 지원사업 사무관리비 2,515천원을 전혀 집행하지 않았고, 자연재해대책관리 민간인 재해복구 활동 보상금 외 2건 537,500천원은 일부만 집행하고 나머지는 불용되었음.

### 개선 및 권고사항

- 불가피한 예산 외의 지출 또는 예산 초과 지출을 정확히 판단하여 예비비 과다결정으로 상당한 예산이 불용되는 사례가 발생하지 않도록 소요판단 및 집행에 철저를 기하여 주시기 바랍니다.

## 9. 이월예산 발생의 최소화 강구

### 현황

#### 일반+특별회계

(단위 : 백만원)

년 도	예산현액	이 월 액				이월액 비율
		계	명시이월	사고이월	계속비이월	
2020	1,166,608	161,011	85,450 (7.3%)	32,857 (2.8%)	42,704 (3.7%)	13.8%
2019	1,147,806	154,316	77,438 (6.7%)	32,733 (2.9%)	44,145 (3.8%)	13.4%
2018	981,190	199,665	108,783 (11.1%)	25,928 (2.6%)	64,954 (6.6%)	20.3%

#### 일반회계

(단위 : 백만원)

년 도	예산현액	이 월 액				이월액 비율
		계	명시이월	사고이월	계속비이월	
2020	1,014,953	137,937	80,325 (7.9%)	31,679 (3.1%)	25,933 (2.6%)	13.6%
2019	989,098	122,619	75,581 (7.6%)	31,714 (3.2%)	15,324 (1.5%)	12.3%
2018	848,587	147,793	102,419 (12.1%)	25,612 (3.0%)	19,762 (2.3%)	17.4%

#### 특별회계

(단위 : 백만원)

년 도	예산현액	이 월 액				이월액 비율
		계	명시이월	사고이월	계속비이월	
2020	151,655	23,074	5,125 (3.4%)	1,178 (0.7%)	16,771 (11.1%)	15.2%
2019	158,708	31,697	1,857 (1.2%)	1,019 (0.6%)	28,821 (18.2%)	20.0%
2018	132,603	51,872	6,364 (4.8%)	316 (0.2%)	45,192 (34.1%)	39.1%

## □ 문제점

- 현황과 같이 이월예산 현황을 분석한 결과
  - 2020년도 전체 이월액은 예산현액 1,166,608백만원에서 13.8%인 161,011백만원이 이월되었음.
  - 이 중 일반회계는 이월액이 137,937백만원으로 예산현액대비 13.6%가 이월되었고 이 중 명시이월은 80,325백만원으로 7.9%를 차지하고 있음.
  - 또한 특별회계는 이월액이 23,074백만원으로 예산현액 대비 15.2%가 이월되었음.
  - 보조금 수령액 대비 이월액 비율이 30%가 넘는 부서는 전략기획실, 국방협력과, 안전총괄과, 안전도로과, 도시친화재생과, 공공시설사업소, 사회적경제과, 문화예술과로 8개 부서임.
- 매년 예산이월액이 과다하게 발생되고 있어 예산의 효율적 편성을 하지 못하고 있다고 판단됨.

## □ 개선 및 권고사항

- 예산이월의 원인을 보면 대부분 선행절차의 지연, 보상협회의 지연, 민원 발생 등으로 인한 공사기간 부족, 추경반영 등으로 발생되고 있는데 예산이월의 최소화를 위하여 사업의 종료 시기, 집행여건 등을 철저히 분석하여 보다 정확한 계획수립 및 공사의 실행 감독을 철저히 하여 예산편성 및 집행에 철저를 기해주시기 바랍니다.



# 10. 지방보조금(자체) 자기부담 기준마련 권고

## □ 현 황

(단위 : 백만원, 건)

구 분	자기부담 비율											
	없 음		10%이내		11~20%		21~30%		31~40%		41~50%	
	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액
계	125	0 (8,463)	15	17 (244)	8	24 (145)	43	735 (2,915)	5	100 (286)	28	3,955 (7,832)
민사 간업 자보 본조	11	0 (3,162)	1	1 (31)	-	-	36	419 (1,377)	2	70 (197)	14	2,394 (4,789)
민사 간업 경상 보조	71	0 (2,795)	11	11 (158)	6	10 (64)	3	304 (1,484)	1	2 (8)	7	751 (1,423)
민사 간업 행사 보조	25	0 (712)	3	5 (55)	1	4 (31)	2	6 (26)	1	13 (41)	-	-
교육 기관 에 대한 보조	18	0 (1,794)	-	-	1	10 (50)	2	6 (28)	1	15 (40)	7	810 (1,620)

※ ( )는 총사업비

## □ 문 제 점

- 지방보조금은 지방자치단체가 민간 등에게 반대급부 없이 지원하는 것으로 논산시 보조금 관리조례 제2조의 규정에 의거 논산시 이외의 개인 또는 단체·법인이 행하는 사무 또는 사업에 대하여 공익상·시책상 필요에 따라 시가 이를 조성하거나 재정상의 원조를 위하여 교부하는 자금을 말한다 고 규정하고 있고
- 보조대상사업은 논산시 지방보조금 관리조례 제4조의 규정에 의거 시가 권장하는 사업으로서 지방보조금을 지출하지 않으면 사업을 수행할 수 없는 경우로 하고 있음.
- 민선지방자치제 실시 이후 개인, 단체, 법인 기관들의 과대한 보조사업 신청이 증가되고 있고 이에 따라 지방보조금예산도 급격히 증가하고 있는 현상임.

- 지방보조사업은 지역발전기여도, 다수시민의 혜택여부, 지역일자리 창출, 사회적 약자배려 등 가치에 부합되는 사업을 선정하고 지원 및 평가가 이루어져야 함.
- 사업성격상 자부담이 어렵거나 시 정책사업의 경우로 전액시비로 보조해야하는 경우를 제외하고는 민간보조금의 투명성을 높이고 보조사업자간에 형평성을 유지하기 위한 제도적 조치가 필요함.

## 개선 및 권고사항

- 민간보조사업자의 책임성과 사업의 효율성을 높이기 위하여 시가 자체적으로 추진하는 지방보조사업에 일정 비율의 자부담을 사업자선정 평가 조건에 넣는 지방보조금 자부담 기준마련을 권고합니다.

# 11. 기금운용의 건전성 및 효율성 제고

## □ 기금조성 및 사용 현황

(단위 : 천원, %)

구 분 기 금 명	전년도말 조 성 액	당해연도 조 성 액	조성총액	당해연도 사 용 액	사용 비율	당해연도말 조 성 액
자활기금	767,133	33,224	800,357	43,368	5.4	756,989
노인복지기금	1,115,867	12,271	1,128,138	-	-	1,128,138
양성평등기금	1,018,007	11,018	1,029,025	-	-	1,029,025
문화예술진흥기금	1,060,620	2,181	1,062,801	-	-	1,062,801
체육진흥기금	1,030,177	13,816	1,043,993	28,000	2.7	1,015,993
폐기물처리시설설치 주변영향지역 지원기금	6,828	110,033	116,861	115,149	98.5	1,712
재난관리기금	3,704,728	784,310	4,489,038	444,678	99.1	4,044,360
옥외광고정비기금	268,782	14,323	283,105	-	-	283,105
식품진흥기금	289,594	24,848	314,442	-	-	314,442
재정안정화기금	56,701,411	242,077	56,943,488	16,111,082	28.3	40,832,406

## □ 문제점

- 기금은 지방자치단체의 특수한 행정목적 달성을 위하여 예산총계주의 등 지방재정법령의 일반적인 제약에서 벗어나 좀 더 탄력적으로 운용할 수 있도록 세입세출예산에 의하지 않고 특정사업을 위해 보유 운용하는 특정자금으로 기금의 조성취지에 맞는 고유목적사업에 사용되어야 하며 미래의 고유목적사업에 사용하기 위하여 일정기한 적립할 수 있음.
- 2020년도 중 기금조성 총액과 기금사용액, 기금조성잔액을 살펴보면 노인복지기금 외 4개 기금은 당해 연도 사용실적이 없음.

## □ 개선 및 권고사항

- 기금별로 관계법령과 조례의 목적에 의거 기금을 조성하고 기금운용계획을 수립하여 기금사용계획 등 시행에 만전을 기하여 주기바라며
- 사업의 성격 상 예산사업으로 전환하는 것이 유리하거나 자금설치 목적의 유효성 결여로 향후 사용계획이 없는 경우 또한 예산사업과 중복되는 일부 기금은 면밀히 검토하여 일부 개정 시행하거나 폐지를 권고합니다.

## 12. 공용 공공용 청사 건립기금 운용 철저

### 현 황

조례제정일	존 속 기 한	기 금 조 성 액	운 용 계 획
2019.06.10.	2023.12.31.	없 음	미 수 립

### 문 제 점

- 공용 공공용의 청사건립기금 설치 및 운용조례 제7조에의거 자금운용 계획을 회계연도마다 수립하도록 규정되어 있으나 현재 노후된 청사에 대하여 증축 및 내진보강공사를 완료 및 진행 중에 있으며 진행 중인 공사 완료 후 청사 신축계획이 없음을 이유로 해당 기금운용계획을 수립하지 아니하였으며 기금도 조성하지 아니하였음.

### 개 선 및 권 고 사 항

- 지방자치법 제142조에 따라 공용 및 공공용의 청사 재원의 안정적인 확보를 위하여 설치된 논산시 공용 공공용의 청사건립기금 설치 및 운용조례 목적에 부합되도록 기금운용계획을 회계연도마다 수립하는 등 이행에 철저를 기하여 주시기 바람
- 현재 조례의 각 규정이 현실과 부합되지 아니하여 일부시군에서 동 조례를 폐지하였고(당진시, 예산군, 홍성군) 기금의 존속기한 내에 청사건립계획이 없다면 동조례 일부를 개정하거나 폐지하는 등 적절하고 심도있게 검토 하길 권고합니다.

## 13. 채권현재액보고서 작성 철저

### 콘도회원권 현황

(단위 : 개, 천원)

계			등기필 회원권			등기미필 회원권		
구좌 수	면적	가격	구좌 수	면적	가격	구좌 수	면적	가격
5	59㎡	109,464	5	59㎡	109,464	-	-	-
5	79㎡	122,650	5	59㎡	122,650	-	-	-
9	66㎡	265,500	-	-	-	9	66㎡	265,500
3	89㎡	96,100	-	-	-	3	89㎡	96,100
2	89㎡	56,000	-	-	-	2	89㎡	56,000
2	92㎡	56,650	-	-	-	2	92㎡	56,650
1	148㎡	48,700	-	-	-	1	148㎡	48,700
1	112㎡	30,000	-	-	-	1	112㎡	30,000
1	105㎡	61,000	-	-	-	1	105㎡	61,000

### 문 제 점

- 지방재정법 제2조 및 동법 시행령 제109조 적용 제외 채권을 제외한 모든 채권은 관리대상으로서
- 지방자치단체 채권관리지침(행정안전부 예규 제56호) I.지방자치단체 채권관리의 채권의 분류에서 지분소유권 이전 등기를 하지 않고 회원에게 이용권만 부여하고 보증금을 무이자로 환급받을 수 있는 회원권은 채권으로 관리한다고 되어있음.
- 우리시 콘도회원권 중 613,950천원은 지분소유권 이전등기를 하지 않은 보증금 채권으로 채권현재액보고서에 포함되어 관리되어야 하나 현재까지 등기가 설정된 공유재산(회원권) 유형으로 관리함.

## □ 개선 및 권고사항

- 공유재산 현황에 반영되어있는 회원권 중 이용권만 부여하고 보증금을 환급 받을 수 있는 회원권은 채권현재액보고서에 반영하여 주시고 앞으로 채권액 및 공유재산 관련 법, 회원권 실무관리 등 관련 업무에 대한 규정을 숙지하여 채권현황이 결산서에 제대로 반영되도록 작성에 철저를 기해주시기 바랍니다.

# 14. 하수도공기업특별회계 요금 현실화 권고

## □ 현 황

○ 충청남도 하수도공기업 결함액 및 현실화율

(단위 : 백만원, %)

시군명	구 분	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년
논산시	결 함 액	23,203	25,925	28,584	30,739	32,444
	현실화율	16.42	14.92	14.98	14.46	12.8
천안시	결 함 액	55,168	50,238	42,464	42,613	48,068
	현실화율	43.01	49.23	57.83	56.47	50.84
아산시	결 함 액	42,461	44,570	43,636	52,867	49,751
	현실화율	12.63	14.84	18.28	15.95	22.8
서산시	결 함 액	34,142	29,715	28,571	28,566	30,394
	현실화율	15	22.47	26.24	26.56	22.84
보령시	결 함 액	15,918	15,464	15,041	15,968	16,601
	현실화율	14.88	15.04	17.42	19.76	21.36
당진시	결 함 액	26,340	28,754	30,702	30,367	30,102
	현실화율	14.11	14.35	14.25	18.24	21.55
계룡시	결 함 액	9,980	9,215	9,085	8,737	9,409
	현실화율	12.82	16.49	16.2	15.53	14.2

## □ 문 제 점

- 하수도 공기업 재정 결함액이 2019년 307억, 2020년 324억으로 일반회계에서 2019년도 110억원, 2020년도 80억원 전입을 받아 결함액을 보전해 왔음에도 하수도 요금의 현실화율은 충청남도 내 7개 시 중 하위권에 있음.

## □ 개선 및 권고사항

- 재정자립도 11.4%로 열악한 논산시의 재정여건을 감안하여 하수도 요금을 일정수준의 현실화율에 도달할 때까지 인상할 수 있도록 신중하게 검토하여 시행할 것을 권고합니다.



## 15. 경로당 소요물품 사후관리 강화 권고

### 현 황

(단위 : 개소, 천원)

구 분 \ 연 도	2017년	2018년	2019년	2020년
지원경로당수/ 지원액	510 / 566,513	999 / 873,371	440 / 398,299	220 / 249,772
지원품목수/ 지원품개수	21종 / 860개	18종 / 1,011개	17종 / 470개	15종 / 230개

### 문 제 점

- 현재 경로당 소요물품지원은 100%시비사업으로 지원 및 관리지침(지원품목, 내구연한, 관리책임자지정 등)을 제정하여 물품의 활용도를 높이고자 노력하고 있음.
- 지원된 공용물품은 많은 사람이 사용하기 때문에 사용 주체의 관리 소홀, 주인의식 결여 등으로 고장이 있을 경우 신속히 수리되지 않거나 부품교환이 지연되는 사례가 발생되고 있으며 그 중에서도 안마의자는 고장발생 빈도가 높은 실정이고 정수기는 필터의 적기 교체 지연 등 관리가 미흡한 실정임.

### 개선 및 권고사항

- 경로당별 물품관리대장을 비치하여 사용자들이 정기적으로 자체점검 토록하고 체계적인 관리를 위한 전산시스템을 도입하는 방안과 고장이 잦은 안마의자와 정기적인 관리가 필요한 정수기는 임차(렌탈)하는 방안의 검토가 필요합니다.

## 16. 공유재산 관리 부적정

### 현황

(단위 : m<sup>2</sup>)

구분	소재지	지목	면적	관리실태
합계	5개소		9,433	
시유	은진면 교촌리 13-3	답	1,807	무단점유 경작중
	연산면 청동리 산19	임야	3,074	무단점유 경작중
	부적면 충곡리 산30-20	임야	1,289	무단점유 경작중
	가야곡 야촌리 504-5	전	1,726	나대지
	가야곡 야촌리 535-4	전	1,537	나대지

### 문제점

- 공유재산 및 물품관리법 제44조 제2항 및 논산시 공유재산 관리조례 제8조에 따라 재산관리관은 매년 1회 이상 공유재산 실태조사를 실시하여 재산관리 운영에 만전을 기하도록 되어 있으나, 일정규모 이상 시유재산 관리 실태에 대해 점검 결과 상기 현황과 같이 무단점유 경작중이거나 나대지로 방치 중에 있음은 부당함.

### 개선 및 권고사항

- 무단점유 중인 재산에 대해 정확한 실태조사를 실시한 후 변상금 부과 및 대부계약을 통한 재정수입의 확충에 기여하고 공유재산 활용 계획을 수립하여 공유재산 관리 및 활용가치가 증대되도록 하시기 바랍니다.

# 17. 예산의 성과보고서 성과실적의 신뢰성 확보

## □ 현 황

소관부서	성과지표	2019년			2020년		
		목표치	실적	달성율 (%)	목표치	실적	달성율 (%)
참여예산실	의존재원 확보액(억원)	4,800	6,934	144	5,200	6,199	119
참여예산실	통계자료 게시(건)	27	34	125	27	41	151
청렴감사실	계약심사를 통한 절감액(억원)	1.4	1.4	100	0.8	1.5	187
열린홍보실	시정인지도 (방송매체홍보)(건)	48	72	150	51	70	137
열린홍보실	시정인지도 (보도자료 제공 및 기사화 건수)(건)	5,670	12,870	227	9,500	13,282	140
친절행정국 안전총괄과	민방위 교육 참석율(%)	80	94.8	118	80	92.21	115
동고동락국 100세행복과	찾아가는 한글대학 참여율(%)	50	60	120	50	65	130
동고동락국 사회복지과	여성프로그램 운영지원 수혜자 만족도(%)	72	90	125	72	97	134
행복도시국 도시친화재생과	옥외광고물 정비건수(건)	90,000	125,771	139	90,000	153,585	170

## □ 문제점

- 위 현황 예시와 같이 2019년도 목표치 대비 실적이 초과달성 하였다면 2020년도 목표치는 전년도 실적 대비 100%이상으로 목표를 조정하여 적극적인 노력이 포함된 목표치를 설정하여야 함에도 2019년도 목표치와 동일하거나 하향 설정하여 성과분석이 비합리적인 결과를 초래하였음.
- 친절행정국 민원토지과에서는 성과지표인 ‘민원행정서비스 만족도’에 설문 조사를 실시하지 않고 타 부서의 ‘민원행정서비스에 대한 시민 만족도’ 설문조사 결과를 차용하여 실적을 보고 하였음.
- 동고동락국 주민생활지원과에서는 ‘희망복지지원율(%)’을 성과지표로 설정하고도 아무런 근거 없이 지원율을 지원건수로 변경하여 성과실적의 신뢰성을 저해하였음.

## □ 개선 및 권고사항

- 성과지표 목표치 설정과 관련하여 총 9개 성과지표 목표치가 전년도 실적이 다음연도 목표치에 반영되지 않는 등 특별한 노력 없이도 목표달성이 가능 하도록 설정하고 있습니다. 향후 목표설정 시에는 최근 3년간 평균 실적의 100%~ 110%수준으로 도전적인 목표치 설계로 목표달성을 위한 노력도가 정확히 측정될 수 있도록 변경이 필요합니다.
- 성과지표 측정방법을 설정하고도 타부서의 포괄적인 유사 설문조사를 차용하여 100% 목표 달성한 것은 성과실적의 신뢰성을 저해하는 것으로 향후에는 자체적으로 성과지표에 대한 성과측정을 할 것을 권고합니다.
- 당초 성과계획서와 다르게 목표치 측정방법을 임의로 변경하는 것은 성과실적치의 정확성과 신뢰성을 저해하는 것으로 성과목표 측정방법을 합리적으로 설계하기를 권고합니다.

## IV. 수 범 사 례

## [비대면] 논산시 찾아가는 한글대학 운영

### □ 사업개요

- 사업대상 : 한글대학 운영마을 334개소 2,000여명
- 운영방법 : 한글대학 강사가 직접 학습 자료를 배달하고, 전화로 교육과 돌봄을 함께하는 에듀케어형 수업 방식
- 운영주기 : 주2회 회당 2시간

### □ 추진현황

- 「한마음 글마실」 한글대학 소식지 발행
  - 한글대학 어르신과 강사가 재능기부 형태로 만드는 주민 참여형 소식지로 한글대학 및 마을이야기 등 수록(연3회 발행)
- 한글대학 우수 작품집 발행 ‘내 이름 쓸 수 이따’
  - 2016년~2019년 학습자 백일장 작품 중 212명의 우수작품을 수록한 작품집 4,000부 발행 (유료판매 : 단가 1만원)
- 한글대학 어르신들 유튜브 통해 세상과 소통
  - 학습자 중 어르신 기자단을 선발하여 한글대학 학습내용, 지역 문화 소개 등 5편 유튜브 제작

### □ 추진성과

- 코로나 펜데믹으로 대면학습의 어려움을 극복하고 비대면 학습으로 어르신들의 학습기회 제공과 강사들 고용불안 문제 해결
- 한글대학 대면학습중단으로 코로나 블루(우울증)에 처한 어르신들의 정신건강 증진에 기여

# □ 보도자료

## 중도일보 "우리도 기자" 어르신들이 만드는 지역소식지

2020년 09월 11일 (목) 11:00 기자

본도시 '한마음 글마실' 건립회 어르신 글·수예 아카데미 활동 모습. 내달 장안호 시작 분기별 발행

본도시(시장 최영진)는 지난 9월 한글대학 장안호 초빙 강사들과 '한마음 글마실' 소식지 발행을 위한 기자단을 구성하고, 간담회를 열었다.

'한마음 글마실' 소식지는 어르신들이 한글대학에서 배운 것을 활용하여 글·수예·음악 등의 이야기를 담을 예정이다. 어르신들이 직접 제작하여 배포함으로써 자긍심을 고취하고, 어르신들의 일상을 통해 활기를 불어넣을 것으로 기대된다.

간담회는 장안호 대안 여인숙이 가진 채와 장안호 초빙 강사들이 함께 주안한영 소식지 발행을 위한 기자단을 구성하고, 간담회를 열었다.

간담회는 장안호 대안 여인숙이 가진 채와 장안호 초빙 강사들이 함께 주안한영 소식지 발행을 위한 기자단을 구성하고, 간담회를 열었다.

간담회는 장안호 대안 여인숙이 가진 채와 장안호 초빙 강사들이 함께 주안한영 소식지 발행을 위한 기자단을 구성하고, 간담회를 열었다.



## 충청매일

2020년 11월 25일 수요일 014면 1필름

### 한글대학 어르신들이 들려주는 진솔한 이야기

#### 논산 찾아가는 한글대학 책 출간

찾아가는 한글대학 어르신들이 전하는 진솔하고 유쾌한 인생 이야기가 따뜻한 감동을 선사한다. 충남 논산시는 논산문화재단과 함께 2019년부터 2019년까지 한글대학 어르신들과 손에서 탄생한 시와 그림을 담아 '내 이름 쓸 수 아파(사잔)'를 출간했다.

'내 이름 쓸 수 아파'는 △관악(관정인자) 장미, △대정(정인자) 아들이(대(1부)) △소주(주지 말 재(2부)) △애이(애이) 심오(심오) △머리(머리) 팔팔(팔팔) △내 이름 쓸 수 아파(5부) 등



자정형기자

## 한마음 글마실 소식지 발간



이제 일 시작 해야겠네..

## '내 이름 쓸 수 아파' 발간

### 大田日報

2020년 9월 28일 월요일 012면 중상

### 논산 한글대학 어르신들 유튜브 변신

#### 지역 명소 등 직접 취재 영상 5편 제작 활동 활발

『논산』은 논산시의 한글대학 어르신들이 참여한 '유튜버'로 변신하며, 전국적인 관심을 받고 있다.

시는 따르면 시는 지난 6월 '한글대학 한마음 글마실' 기자단을 위촉, 한글대학에서 배운 것을 활용한 직접 취재 활동에 나설 수 있도록 하고 있으며, 총 5편의 유튜브 영상을 제작했다.



논산 한글대학 어르신들이 유튜브로 활동하고 있다. 사진=논산시 제공

영상은 한글대학 어르신과 한글대학의 이야기가 돋보이는 문화, 역사, 관광, 생활 등 지역의 관공체소를 직접 취재하는 내용을 담았으며, 어르신들의 꾸밈없는 언변과 특유의 솔직함이 어우러져 큰 관심을 받았다.

시립센터는 이번 기회에 기존 5편의 영상과 함께 10월 15일(목)부터 10월 20일(수)까지 유튜브를 제작할 수 있도록 지원한다. KBS 등에서도 주목받은 것에 이어 KBS '다정다감', '가볍이 뉴스' 등 TV 프로그램에도 출연해 거침없는 입담으로 큰 인기를 끌었다.

시는 인기에 힘입어 기존 5편의 영상과 함께 10월 15일(목)부터 10월 20일(수)까지 유튜브를 제작할 수 있도록 지원한다. KBS 등에서도 주목받은 것에 이어 KBS '다정다감', '가볍이 뉴스' 등 TV 프로그램에도 출연해 거침없는 입담으로 큰 인기를 끌었다.

유튜버로 참여하고 있는 한 어르신은 "유튜버 활동을 하면 할수록 우리 이야기를 귀담아 듣고, 즐거워하는 분들이 있다는 것이 뿌듯하고, 신이 난다"며 "좋은 기회를 통해 한글대학 친구들과 재미나 경험을 할 수 있도록 도와주시 감사하다"는 소감을 전하기도 했다. 이영민 기자

## 유튜브 제작

## 유튜브 제작

### 大田日報

2020년 10월 15일 목요일 012면 중상

### 한글 학습 자료 배달 왔어요

#### 논산시 추진 사업 호응

『논산』은 논산시가 코로나19 장기화로 지속적인 학습과 경제적인 어려움에 처하고 있는 한글대학 학습자와 강사를 위해 '동고동락'의 가치를 실천하고 있다.

시에 따르면 시는 지난 9월부터 '한글배달학교'를 운영하며, 한글대학 학습자와 강사의 큰 호응을 얻고 있다.

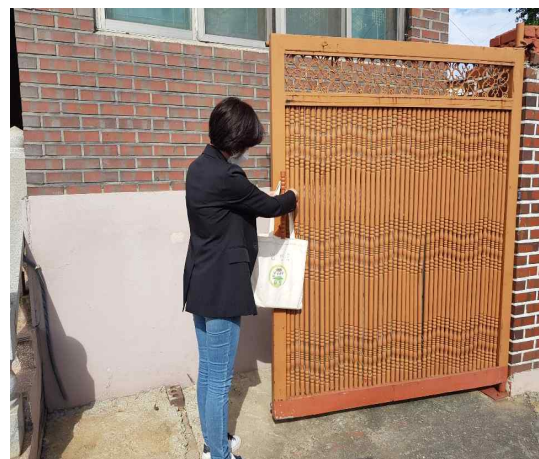
코로나19 상황으로 대면 학습이 어려워짐에 따라 학습을 중단해야

했던 어르신과 장기휴강에 따른 한글대학 강사의 고용 불안 문제를 동시에 해결하기 위해 '한글배달학교' 사업을 추진 중이다. 기존의 경로당에 모이는 방식이 아닌 한글대학 강사가 직접 학습 자료를 배달하고, 전화로 확인하는 비대면 수업 방식으로 전환하여 강사의 생활 안정을 도모하는 것은 물론 한글대학 어르신들의 배움 욕구도 충족시키고 있다.

한글대학 강사들은 어르신들이 애는 큰 글씨와 그림을 통해 지역

소개와 논산 8경, 특산물 등 변화하는 논산의 이야기를 담은 '한글대학 아름다운 도란'이라는 이름의 보조 교재를 직접 만들어 뜨거운 열정을 갖고 '한글배달학교'에 임하는 모습을 보이고 있다.

한글대학 강사와 학습자가 함께 만드는 '한마음 글마실' 소식지를 통해 한글대학 어르신 이야기, 자취와 일교, 학습자 가족의 글 등 평생학습 공동체를 구현하고 있는 한글대학의 숨은 이야기를 소개하는 활동을 병행해 어르신들이 단순한 한글공부에서 벗어나 더 큰 세상과 만날 수 있는 기회를 제공한다. 이영민 기자



## 한글대학 배달학교

## 한글대학 학습자료배달

## 일자리대상 5회수상 인센티브로 지역인재 110명 양성

- 청년에게는 일자리로 지역정착 기반마련, 기업에게는 필요인력 공급 -

### □ 일자리 관련 수상현황

- 전국일자리대상 5회 수상(고용노동부 2015-2020), 포상금 460백만원
- 일자리경진대회 2회 수상(고용노동부, 2016-2017)
- 일자리시책 우수사례 국무총리 표창(행정안전부, 2018)
- 일자리우수정책 일자리위원회 부위원장표창(행정안전부, 2020)

### □ 인센티브를 활용한 일자리창출지원 추진현황

- 고용위기 계층인 청년층을 대상으로 취업촉진을 위한 취업연계 프로그램 운영, 취업역량강화 교육 운영
  - 2016청년드림스케치(취업연계+취업성공장려금) : 30명 참여
  - 2017년 문화컨텐츠 전문가 양성 31명
  - 청년 취.창업 지원 교육 : 20명(21년 추진 예정)
- 경력단절여성의 사회진입을 위한 여성적합일자리 발굴과 지역 산업맞춤형 직업훈련을 운영하여 여성 일자리창출 기회로 활용
  - 2015년 식품가공산업 현장실무자 인력양성 29명
  - 2019년 지역고용서비스 실무자 인력양성 20명

### □ 추진성과

- 고용노동부 주최 전국 지방자치단체 일자리대상에서 최근 6년간 5회에 걸쳐 최우수상·우수상 수상하여 **상사업비 총460백만원 확보**
- 지역의 미취업자를 대상으로 교육훈련 실시 후 취업창업 연계하여 **고용창출 기회로 활용**하고 지역기업에게는 안정적인 인력공급으로 인력난 해소
- 적극적인 일자리대책 추진으로 얻은 인센티브를 통하여 지역고용률 향상 및 **청년일자리 창출에 따른 인구유출 방지**에 기여
- 적극적 일자리대책 추진결과 중앙정부의 포상, 포상금으로 일자리대책 재투자, 일자리창출로 이어지는 **고용창출 선순환 구조 확립**



## □ 보도자료

 동양일보 2015.07.13.

### 논산시, 지역맞춤형 일자리사업 교육 '출발'

한편, 이번 사업은 '2015 전국 지방자치단체 일자리 대상'에서 논산시가 최우수상 수상으로 받은 '상사업비 1억원으로 운영하는 것으로 지역맞춤형 일자리창출 지원사업 참여 훈련 수료생을 채용하는 기업에는...

 뉴스시스 2015.05.20. 네이버뉴스

### 논산시, 전국 일자리 대상 '전국 최우수'

논산시는 20일 오후 세종정부청사 컨벤션센터에서 고용노동부 주관으로 열린 '2015 전국 지방자치단체 일자리 대상' 시상식에서 최우수상을 수상, 인센티브 1억원



논산시 전국 지자체 일자리 대상 '최우수'... 연합뉴스 2015.05.20. 네이버뉴스

논산시 일자리 대상 '전국 최우수' 국제뉴스 2015.05.20.

논산시, 일자리 대상 '전국 최우수' 기관 아주경제 2015.05.20.

 연합뉴스 2016.11.15. 네이버뉴스

### 논산시 취업 성공 청년에게 '첫 출근복 증서' 지급

23명에게 50만원씩... '청년 JOB 드림 스케치' 프로젝트 참여자 대상 충남 논산시가 취업에 성공한 청년들에게... 출근복 증서는 고용노동부가 주최한 '2016년 일자리



논산시, 취업성공 청년들에게 첫 출근복 증서 수여 금강일보 2016.11.15.

 국제뉴스 2016.05.31.

### 논산시, 일자리 대상 2년연속 수상 '쾌거'


기자 = 논산시(시장 황명선)는 31일 서울코엑스에서 고용노동부 주관으로 이기권 고용노동부 장관을 비롯한 지방자치단체장 등 3,000여명이 참석한 가운데 열린 '2



 연합뉴스 2016.05.31. 네이버뉴스

### <충남소식> 논산시 '지방자치단체 일자리 대상' 우수상


(논산=연합뉴스) 충남 논산시가 31일 고용노동부 주관으로 서울코엑스에서 열린 '2016 전국 지방자치단체 일자리 대상'에서 우수상을 받았다. 시는 고용노동부장관 기관표창과 함께 인센티브로 9천만원을 받았다...

 디트뉴스24 2017.07.24.

### 논산시 3년 연속 전국 지방자치단체 일자리 대상 3년 수상

논산시는 24일 서울 중소기업중앙회에서 고용노동부 주관으로 지방자치단체장 등 300여명이 참석한 가운데 진행된 '2017 전국 지방자치단체 일자리 대상' 시상식에



 대전일보 2017.07.24.

### 논산시, 2017 전국 지방자치단체 일자리 최우수상 수상

[논산] 논산시는 24일 서울 중소기업중앙회에서 고용노동부 주관으로 열린 '2017 전국 지방자치단체 일자리 대상' 시상식에서 최우수상을 수상, 1억원의 인센티브를 받았다. 24일 시에 따르면 시는 민선5기 출범과 함께...

2019 전국지방자치단체 일자리대상 '우수상'...사업비 9천만 원 확보

논산시가 추진하고 있는 맞춤형 일자리 창출 정책이 또 한번 인정받았다.



논산시 일자리대상 수상 모습

**G** 금강일보 2020.10.04.

**논산시, 전국 지자체 일자리대상 '우수상'**

논산시 제공 논산시가 '2020 전국지방자치단체 일자리 대상'에서 일자리대책 추진 실적 우수기관으로 선정됐다. 이번 선정으로 논산시는 고용노동부 장관상 수상과



논산시, 전국 지자체 일자리대상 '우수상' 디트뉴스24 2020.10.04.

논산시, 전국 지자체 일자리대상 '우수상' 충청투데이 2020.10.04.

논산시 맞춤형 일자리 창출 대책 성과 충청타임즈 2020.10.04.

관련뉴스 4건 전체보기 >

**D** 동양일보 2020.12.17.

**논산시, 2020대한민국 일자리어워즈 최고상 수상**

논산시, 2020대한민국 일자리어워즈 최고상 수상 [동양일보 유환권 기자] 논산시의 지역상생형 일자리... 논산시는 전국 122개 지방자치단체, 공공기관, 민간기업



논산시, 2020 대한민국 일자리어워드 최고상 수상 금강일보 2020.12.17.

논산시, 대한민국 일자리어워드 최고상 수상 뉴스핌 2020.12.17.

논산시, '지역 상생 맞춤형 일자리' 대한민국 일자리... 디트뉴스24 2020.12.17.

논산시, 대한민국 일자리어워즈 최고상 수상 충남일보 2020.12.17.

## 유휴지를 활용한 공영주차장 조성

### □ 사업개요

- 도시계획시설 장기미집행 토지 및 개인사유지, 유휴지를 활용하여 도심지 인근에 공영주차장을 조성(사유토지는 공시지가의 1%에 임대 임시공영주차장조성)

### □ 사업추진근거

- 국토의 계획 및 이용에 관한 법률 제43조(도시·군계획시설의 설치·관리)

### □ 읍면동 공영주차장 현황

읍면동	주차장개소			주차 면수	면적(m <sup>2</sup> )	비고
	계	노상	노외			
계	155	31	124	5,527	128,551	
강경읍	17	4	13	660	21,543	
연무읍	20	5	15	620	13,919	
성동면	-	-	-	-	-	
광석면	1	-	1	22	1,500	
노성면	2	-	2	68	2,352	
상월면	-	-	-	-	-	
부적면	1	-	1	29	647	
연산면	3	2	1	97	910	
별곡면	1	-	1	314	19,300	
양촌면	2	-	2	110	3,156	
가야곡면	1	-	1	40	1,175	
은진면	2	-	2	58	2,391	
채운면	-	-	-	-	-	
부창동	13	4	9	473	14,900	
취암동	92	16	76	3,036	46,758	

### □ 연도별 주차장(임시공영주차장포함)시설 확보현황

연도	주차장개소	주차면수	면적(m <sup>2</sup> )	사업비	비고
2019년	28	962	27,914	5,184,681	
2020년	23	538	20,100	3,533,952	
2021년	3	22	882	55,507	

※ 2021년 14개소(주차면수: 1,358) 추진 중

## □ 공영주차장 조성현황(2019년)

(단위 : 천원)

연번	주차장명	위치(주소)	주차 면수	면적 (㎡)	사업비	설치일자	비고
계	28개소		962	27,914	5,184,681		
소계	6개소	공영주차장	498	14,633	5,024,355		
1	지산1 노외주차장	지산동 792-1	410	10,428	715,900	2019.01.23	공영
2	내동 공영주차장	내동 1213, 1219, 1220	23	689	605,424	2019.08.01	공영
3	대흥천변 버스정류장 주차장	강경 대흥리 56-2	36	2,278	3,588,000	2019.08.20	공영
4	내동 366-7번지 공영주차장	내동 366-7번지	8	270	24,000	2019.08.14	공영
5	부창동 135번지 공영주차장	부창동 135	11	590	36,758	2019.11.25	공영
6	반월동 54번지 공영주차장	반월동 54	10	378	54,273	2019.12.26	공영
소계	22개소	임시공영주차장	464	13,281	160,326		
1	대교동 306 임시공영주차장	대교동 306, 306-3	70	2,458	4,521	2019.03.29	임시
2	취암동 1075-3 임시공영주차장	취암동 1075-3, 10	30	736	26,000	2019.08.05	임시
3	취암동 1082-7 임시공영주차장	취암동 1082-7, 1082-4	20	500			
4	내동 1125 임시공영주차장	내동 1125	8	229			
5	내동 942 임시공영주차장	내동 942	8	261			
6	대교동 72 임시공영주차장	대교동 72, 73-1, 73-4	8	257			
7	내동 866 임시공영주차장	내동 866, 867	12	351	22,952	2019.10.16	임시
8	내동 1203 임시공영주차장	내동 1203	20	576	85,650	2019.10.18	임시
9	취암동 1084-1 임시공영주차장	취암동 1084-1,2,3	46	1,155			
10	취암동 1063-1 임시공영주차장	취암동 1063-1~2, 14	27	655			
11	내동 1122 임시공영주차장	내동 1122	9	226			

연번	주차장명	위치(주소)	주차 면수	면적 (㎡)	사업비	설치일자	비고			
12	내동 1118 임시공영주차장	내동 1118	28	955						
13	취암동 1088-4 임시공영주차장	취암동 1088-4	23	573						
14	취암동 1089-1 임시공영주차장	취암동 1089-1	17	404						
15	취암동 1088-8 임시공영주차장	취암동 1088-8	17	439						
16	내동 1206 임시공영주차장	내동 1206	18	557						
17	취암동 1704-12 임시공영주차장	취암동 1704-12	13	335						
18	취암동 1082-1 임시공영주차장	취암동 1082-1,2	21	540						
19	내동 1204 임시공영주차장	내동 1204	17	543						
20	내동 626 임시공영주차장	내동 626	15	405						
21	반월동 62-33 임시공영주차장	반월동 62-33외 7필지	15	547				21,203	2019.12.26	임시
22	취암동 1088-5 임시공영주차장	취암동 1088-5	22	579						

## □ 공영주차장 조성현황(2020년)

(단위 : 천원)

연번	주차장명	위치(주소)	주차 면수	면적 (㎡)	사업비	설치일자	비고
계	23개소		538	20,100	3,533,952		
소계	13개소	공영주차장	403	15,178	3,441,527		
1	연무읍 안심리 76-99 공영주차장	연무읍 안심리 76-99	7	169	73,845	2020.02.09	공영
2	부창동 178-1번지 공영주차장	부창동 178-1	25	730			
3	강경 중앙리 공영주차장	강경읍 중앙리 74	31	1,309	797,827	2020.05.01	공영
4	은진면 교촌리 공영주차장	은진면 교촌리 128-1	42	1,851	606,502	2020.07.09	공영



연번	주차장명	위치(주소)	주차 면수	면적 (㎡)	사업비	설치일자	비고
5	논산역 앞 공영주차장	화지동 24-31	37	1,010	71,887	2020.09.21	공영
6	대교동 공영주차장	대교동 235-46	12	1,124	273,930	2020.09.22	공영
7	반월동 46-38번지 공영주차장	반월동 46-38	10	320			
8	연무 동산리 공영주차장	연무읍 동산리 894-363	11	413	141,721	2020.09.21	공영
9	반월동 공영주차장	화지동 114-1	29	985	794,359	2020.05.13	공영
10	부창동 250-5번지 공영주차장	부창동 250-5	60	2,027	119,709	2020.11.24	공영
11	강경 대흥리 공영주차장	대흥리 19-19	102	3,842	285,678	2020.12.29	공영
12	대교동 (중교천인근) 공영주차장	대교동 117-5	30	995	149,908	2020.12.29	공영
13	강경 산양1리 공영주차장	산양리 198-9	7	403	126,161	2020.12.29	공영
<b>소계</b>	<b>10개소</b>	<b>임시공영주차장</b>	<b>135</b>	<b>4,922</b>	<b>92,425</b>		
1	취암동 1063-5 임시공영주차장	취암동 1063-5	12	395.4	18,502	2020.03.13	임시
2	내동 1121 임시공영주차장	내동 1121	7	227			
3	은진면 와야리 임시공영주차장	은진면 와야리 106-3	16	540			
4	내동 1201 임시공영주차장	내동 1201	20	590.9	9,820	2020.03.05	임시
5	연무읍 안심리 7-22 임시공영주차장	연무읍 안심리 7-22	6	390	5,780	2020.03.20	임시
6	연무읍 안심리 76-128 임시공영주차장	연무읍 안심리 76-128	5	182	9,200	2020.06.08	임시
7	취암동 370-11 임시공영주차장	취암동 370-11 외 5필지	38	1,358	21,705	2020.11.06	임시
8	취암동 1075-5 임시공영주차장	취암동 1075-5	10	317.7	10,300	2020.09.18	임시
9	취암동 392 임시공영주차장	취암동 392 외 2필지	10	551	8,840	2020.11.19	임시
10	취암동 383-4 임시공영주차장	취암동 383-4	11	370	8,278	2020.12.22	임시

## □ **공영주차장 조성현황(2021년)**

(단위 : 천원)

연번	주차장명	위치(주소)	주차 면수	면적 (㎡)	사업비	설치일자	비고
계	3개소	공영주차장	22	882	55,507		
1	부창동 179-10번지 공영주차장	부창동 179-10번지	6	232	55,507	2021.03.09	공영
2	부창동 155-1번지 공영주차장	부창동 155-1번지	12	514			
3	부창동 155-9번지 공영주차장	부창동 155-9번지	4	136			

## □ **2021년 공영주차장 설치계획**

(단위 : 천원)

연번	주차장명	위치(주소)	주차 면수	면적 (㎡)	사업비	예정일자	비고
계	14개소		1,358	66,309	35,496,000		
1	논산시 공영주차장 주차타워 설치공사	내동 825	227	3,125	5,500,000	2021.06.	
2	취암동 공영주차장 조성사업	취암동 1062-6	230	2,514	7,400,000	2022.12	
3	화물자동차 공영주차장 조성사업	등화동 483-7	290	42,342	9,046,000	2022.12	
4	반월동 공영주차장 조성사업	화지동 124-3	30	982	800,000	2021.09	
5	대교동(2) 공영주차장 조성사업	대교동 205	90	2,400	1,000,000	2021.09	
6	대교동(1) 공영주차장 조성사업	대교동 231-2	85	2,560	1,800,000	2021.09	
7	강경 남교리 공영주차장 조성사업	남교리 79-1	150	3,960	4,500,000	2021.12	
8	강경 황산리 공영주차장 조성사업	황산리 87-22	24	697	400,000	2021.09	
9	연무읍 동산리 894-149번지 공영주차장 조성사업	동산리 894-149	90	2,565	2,200,000	2021.09	
11	강경역 공영주차장 조성사업	강강읍 대흥리 32-102	52	1,853	800,000	2021.09	
12	취암동 617-14번지 공영주차장 조성사업	취암동 614-14번지 외 5필지	30	935	600,000	2021.12	
13	대흥리 (논산지원인근) 공영주차장 조성사업	강경읍 대흥리 47	30	1,258	1,000,000	2021.12	
14	강경 채산리 공영주차장 조성사업	강경읍 채산리 373-2	30	1,118	450,000	2021.12	

## □ 기대효과

- 원도심 및 시내 지역, 각 읍면동에 주차장 확보로 불법 주정차 근절 및 원활한 교통소통을 유도하고 인구 밀집 지역 유희지 활용, 사유지를 임대하여 임시 공영주차장 조성 및 노후 시설물 정비로 쾌적한 주차 환경을 조성하여 교통사고 예방 및 주민 불편사항 해소에 기여하고자 함.