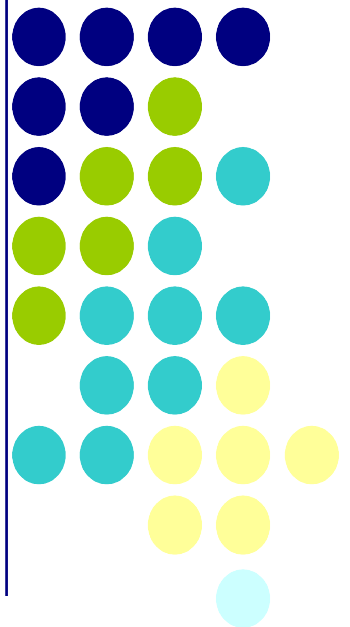




# 전략기획실



# I. 2020년도 추진목표 및 추진전략

## 추진목표

- 2020년은 민선7기 핵심과제들의 성공적 마무리를 위한 행정력 집종의 시점
  - 살기 좋고 활력 있는 경제도시, 사람이 먼저이고, 시민이 우선인 행복도시를 위한 시정 연속성 유지와 중단 없는 논산발전과 시민 행복을 위한 미래 성장동력 발굴 등 당면주요현안의 효과적 추진을 위한 협력·지원체계 마련에 주력
- ⇒ 시정 성과 제고를 위한 주요 정책의 기획·조정 역할 강화

## 추진전략

- 민관네트워크 강화로 내·외부 소통을 통한 정책의 구체화 및 시민지지기반 확보
- 제2단계 균형발전사업, 생활SOC복합화, 연계 협력사업 등 논산시 미래발전 성장동력 발굴
- 청년·인구 문제 등 중앙정부의 핵심 현안에 맞는 논산형 인구·청년 정책 개발
- 민선7기 공약사항 및 시민과의 약속에 대한 점검을 통하여 시정성과를 표출하고 발전방향을 제시

## II. 2020년도 주요업무 추진상황

### 1 **내외부 소통강화를 통한 시정 연속성 유지**

- ◇ 시정의 종합 기획 조정 및 확인평가, 성과분석 기능 강화
- ◇ 지속가능한 미래 성장동력 확보를 위한 발전적 제안 발굴

#### [1] **시정 현안사업 상황 분석 및 종합 조정**

- 주요업무계획의 추진상황 관리, 역점사업 성과관리에 대한 평가, 공약 및 지시사항 이행관리 등
- 부서 간 협업 및 상생발전을 위한 수시회의 개최, 협조체제 구축
- 시정 주요 업무의 합리적 기획과 업무조정을 위한 협력여건 강화
  - 시정조정위원회의 내실화, 협조(합의) 결재 및 연대책임의식 확립

#### [2] **내·외부 소통 강화를 통한 참여행정 확대**

- 시민참여, 자치분권과 연계한 직접·참여 민주주의의 장 확대
  - 시민소통위원회, 타운홀미팅 등 시민주도형 정책 개발
  - 외부협력 네트워크강화로 시민의 요구 적시 연계
  - 주민배심원단을 통한 민주적 방식의 공약 조정 및 평가

#### [3] **시정 연속성 유지를 위한 시정기록 정리**

- 민선5·6기 시정전반의 체계적 정리로 민선7기 시정연속성 유지와 성과표출
- 시정에 대한 시민의 참여와 이해의 폭 확대
- 부서 업무추진에 참고할 수 있는 역사적 기록물로 활용

## 2 시정백서 발간

- ◇ 민선 5기부터의 시정 역사와 성과를 기록할 백서 발간
- ◇ 시정 역사와 정책을 알려 시민의 알권리를 존중하고, 행정은 역사를 통해 스스로를 점검

### ☐ 사업개요

- 주요내용 : 민선5기 출범 후 시정 역사를 정리

※ 타 지방정부 : 시정전반에 관해 2년에서 4년 주기로 제작

### ☐ 그동안 추진상황

- 백서 자료 수집 및 원고 작성

- 백서 1권 : 시민이 시정을 이해하기 쉬운 형태의 단행본(인터뷰 등)
- 백서 2권 : 민선5~7기 추진 정책에 관한 행정적 기록
- 정책 자료집(수기) : 직원들이 자신이 정책을 추진하며 겪었던 생생한 현장과 교훈을 직접 작성

### ☐ 앞으로 추진계획

- 2020. 6. : 원고 최종 마무리
- 2020. 6. : 책자 디자인 및 편집
- 2020. 6. ~ 7. : 실물책자 인쇄, 논산시 홈페이지 전자파일 게시

### 3 제2단계 1기 균형발전사업(‘21~’25)

◇ 충청남도 제2단계 1기 균형발전사업의 선정 및 사전 사업 준비를 통하여 도비를 확보하고 원활한 사업 추진 동력 마련

#### □ 사업개요

- 사업기간 : 2021. ~ 2025.(5년간)
- 총사업비 : 77,860백만원(균특 4,800 도비 32,829 시비 40,231)
- 사업내용 : 논산 스마트농업 복합단지 조성사업 등 11개 사업

#### □ 추진상황 및 향후 일정

- 2019. 11. ~ 12. : 제2단계 1기 균형발전사업(‘21~’25) 관련 사업 발굴
- 2020. 1. ~ 3. : 균형발전사업 사업별 개발계획 수립 및 제출
- 2020. 4. 21. : 제1회 충청남도 균형발전위원회 개최 및 사업 심의  
\* 사업 목록 확정, 사업별 검토 및 심의
- 2020. 7. : 제2회 충청남도 균형발전위원회 심의 및 확정(예정)
- 2020. 8. ~ 12. : 지방재정투자심사 등 사전행정절차 진행
- 2021. ~ 2025. : 부지확보, 설계 등 각 부서별 사업 추진

#### ※ 2단계 1기 균형발전사업 목록

구분	사업명	사업비(백만원)				비고
		계	균특	도비	시비	
	합 계	77,860	4,800	32,829	40,231	
시군경쟁	논산 스마트농업 복합단지 조성	12,750		6,375	6,375	
시군자율	내동 복합커뮤니티센터 조성	10,580	-	5,289	5,291	생활SOC 복합화 지원
	연무 복합커뮤니티센터 조성	4,400	-	2,200	2,200	생활SOC 복합화 지원
	물빛 복합문화센터 조성	4,960	-	2,480	2,480	생활SOC 복합화 지원
	강경읍 활력채움터	7,400	-	1,900	5,500	
	논산 복합문화체육센터 조성	19,800	4,800	5,600	9,400	
	기차길 옆 지역공동체 문화예술터	2,800	-	1,400	1,400	
	황산벌 계백장군 호국 계승관 현대화	3,910	-	1,955	1,955	
	손 사랑 손 Job Go, 희망 아우름 복합공간 조성	5,800	-	2,900	2,900	
	전원마을 조성사업(국방대이전지원)	4,960	-	2,480	2,480	
	2단계 2기 사업발굴 연구용역	500		250	250	

※ 도 제안사업 : 「나래원 수목장 및 시설 확충사업(총사업비 128억)」에 공주·부여·청양·논산시 참여(우리시 12억원 부담 예상)

## 4 생활SOC복합화 건립 사업 추진

◇ 생활SOC복합화 건립 사업을 통한 일자리 창출과 지역경제 활성화 및 시민의 삶의 질 향상에 기여

### □ 사업개요

- 사업기간 : 2020년 ~ 2022년 (3년간)
- 총사업비 : 44,580백만원 (국비 14,312, 도비 9,981, 시비 20,287)
- 사업내용 : 상상이상복합문화센터 건립 외 2개 사업

사업명	위 치	사업비 (백만원)	사 업 내 용	비 고
3건		44,580		
상상이상 복합문화센터	내동 1111(*시유지)	27,380	· 어린이도서관 · 생활문화센터 등	
연무 복합 커뮤니티센터	연무읍 안심리 1125-18 일원 (*국유지)	10,300	· 국민체육센터 · 생활문화센터 등	* 부지 매입비 별도
물빛 복합문화센터	가야곡면 조정리 495-6(*시유지 외)	6,900	· 작은도서관 · 생활문화센터	* 부지 매입비 별도

### ① 상상이상복합문화센터 건립

#### □ 그동안 추진상황

- 2019. 10. : 생활SOC 복합화 사업 선정
- 2020. 2. : 일상감사
- 2020. 3. : 공공건축 사업계획 사전검토(건축도시공간연구소)
- 2020. 3. : 계약심사(충청남도 감사위원회)
- 2020. 4. : 건축위원회 건축심의
- 2020. 5. : 건축 설계공모 진행중(조달청)

#### □ 앞으로 추진계획

- 2020. 7. : 당선작 선정 및 실시설계 착수
- 2021. 3. : 실시설계 완료
- 2021. 4. : 공사 착수
- 2022. 11. : 공사 완료

## ② 연무 복합커뮤니티센터 건립

### ☐ 그동안 추진상황

- 2019. 10. : 생활SOC 복합화 사업 선정
- 2020. 3. : 일상감사 및 계약심사(충청남도 감사위원회)
- 2020. 3. : 공공건축 사업계획 사전검토(건축도시공간연구소)
- 2020. 4. : 건축위원회 건축심의

### ☐ 앞으로 추진계획

- 2020. 6. : 건축 설계공모 발주
- 2020. 9. : 당선작 선정 및 실시설계 착수
- 2021. 4. : 실시설계 완료
- 2021. 5. : 공사 착수
- 2022. 11. : 공사 완료

## ③ 물빛 복합문화센터 건립

### ☐ 그동안 추진상황

- 2019. 10. : 생활SOC 복합화 사업 선정
- 2020. 4. : 논산시 공유재산심의회 의결
- 2020. 4. : 건립 타당성 연구용역 진행중

### ☐ 앞으로 추진계획

- 2020. 8. : 지방재정투자심사(충청남도)
- 2020. 9. : 공공건축 사업계획 사전검토(건축도시공간연구소)
- 2020. 11. : 건축 설계공모 발주
- 2021. 2. : 당선작 선정 및 실시설계 착수
- 2021. 7. : 실시설계 완료
- 2021. 8. : 공사 착수
- 2022. 11. : 공사 완료

## 5 2020 지역착근형 청년프로그램 추진

◇ 청년들의 능동적인 사회참여와 자립기반 형성을 지원하고 상호간 네트워크 활성화로 지역 청년인구의 유입환경 조성과 대외유출을 방지

### □ 사업개요

- 사업명 : 2020 지역착근형 청년프로그램 운영사업
- 사업비 : 30백만원(도비 15, 시비 15)
- 사업기간 : 2020. 6. ~ 12.
- 사업내용
  - 동고동락 청년학교 : 지역청년 자립·정착을 위한 취·창업 교육 등 운영
  - 청년커뮤니티 : 청년커뮤니티 6개 팀 활동지원 및 활동발표회

### □ 그동안 추진상황

- 2020. 2. ~ 5. : 충청남도 공모사업 신청 및 선정
  - ※ 논산문화원 보조사업자 선정
- 2020. 6. : 지역착근형 청년프로그램 보조금 지원

### □ 앞으로 추진계획

- 2020. 6. ~ 7. : 청년학교 및 청년커뮤니티 참여자 모집 및 구성
- 2020. 8. ~ 11. : 청년학교 및 청년커뮤니티 운영
- 2020. 12. : 성과공유 및 최종발표회



## 6 논산시 인구정책 중장기 종합계획 수립 연구용역

◇ 저출산·고령화 등 인구구조의 변화에 따른 인구감소 위기에 대처하기 위해 지역차원의 맞춤형 인구정책 중장기 종합계획을 수립하여 인구정책 방향 설정

### □ 사업개요

- 용역명 : 논산시 인구정책 중장기 종합계획 수립 연구용역
- 사업비 : 88백만원(시비)
- 용역기간 : 2020. 4. ~ 11.
- 용역내용
  - 논산시 인구변화, 지역여건, 인구감소 원인 등 실태분석
  - 논산시 인구정책 비전, 목표, 전략 및 정책방향 제시
  - 논산시 인구정책 중장기 계획 및 사업 제시 등

### □ 그동안 추진상황

- 2020. 3. : 용역 입찰 공고(협상에 의한 계약)
- 2020. 3. : 제안서 평가
- 2020. 4. : 계약체결 및 착수보고회 개최

### □ 앞으로 추진계획

- 2020. 9. : 중간보고회 개최
- 2020. 10. ~ 11. : 전문가 의견 수렴 및 종합계획 수립
- 2020. 11. : 최종보고회 개최

## 7 저출산 극복 인식개선 사업 추진

◇ 저출산 문제 극복을 위한 전세대의 공감유도 및 가치관 변화와 결혼·출산·양육에 대한 긍정적인 사회 분위기 조성

### ☐ 사업개요

- 사업명 : 저출산 극복을 위한 인식개선 사업
- 사업비 : 13,500천원(도비 4,050 시비 9,450)
- 사업기간 : 2020. 5. ~ 12.
- 사업내용
  - 찾아가는 생애주기별 맞춤형 인구교육 실시
  - 가족(아빠)와 함께하는 요리교실, 캠핑교실 등 운영

### ☐ 그동안 추진상황

- 2020. 5. : 저출산 극복 인식개선 사업 추진계획 수립
- 2020. 5. ~ 6. : 생애주기별 맞춤형 인구교육 수요조사(기관·단체·학교 등)

### ☐ 앞으로 추진계획

- 2020. 6. ~ 12. : 생애주기별 맞춤형 인구교육 실시
- 2020. 9. ~ 10. : 가족(아빠)와 함께하는 요리, 캠핑교실 등 운영

## 8 적극행정 조직문화 구축

◇ 기존의 법·제도와 급변하는 환경간의 괴리로 인해 발생하는 다양한 현안들을 창의성과 전문성을 바탕으로 하는 공무원의 적극적 역할 수행으로 공공의 이익 증진 및 기업 활동 제고 기여

### □ 추진배경

- 행정수요 다양화 및 급변하는 환경으로 인해 기존의 법·제도와 정책수단으로 해결이 어려운 다양한 현안 발생
- 소극적 집행자가 아닌, 적극적인 문제해결자 및 이해조정자로서 공직자들의 마인드 전환과 역할 수행 절실
- ⇒ **적극행정** : ① 공공의 이익을 위해 ② 창의성과 전문성을 바탕으로 ③ 적극적으로 업무를 처리하는 행위(불합리한 규제의 개선 등)

### □ 그동안 추진상황

- 2020. 3. : 적극행정 지원위원회 구성(15명 / 당연5, 위촉10)
- 2020. 4. : 적극행정 지원위원회 개최(1회, 서면)
  - 적극행정 추진계획 및 적극행정 우수공무원 선발계획 심의
- 2020. 4. : 부서별 자체 과제 발굴 : 25개 부서 33개 과제
- 2020. 4. : 충청남도 적극행정 우수사례 선정(장려)
  - 빅데이터 분석 시스템 구축·활용(정보통신과)
- 2020. 6. : 적극행정 공무원의 징계절차에서의 소명 또는 소송 등에 관한 지원 지침 제정
- 2020. 6. ~ : 상반기 적극행정 우수공무원 선발(추진중)

### □ 앞으로 추진계획

- 적극행정 우수사례 수시 발굴
- 적극행정 교육 및 소통 강화 : 전직원 사례교육, 워크숍 등 추진
- 적극행정 우수공무원 선발 및 인센티브 지원(연2회)
- 분기별 부서별 자체 과제 추진현황 점검

## 9 '21년 위임사무 시군평가 중점 추진

◇ 지표에 대한 철저한 관리 및 전략적·선제적 대응으로 우수한 성적을 달성하여 논산시의 위상 제고 및 재원 확보

### □ 평가개요

- 대상기관 : 15개 시·군 (8개 市, 7개 郡 구분 평가)
- 실적기간 : 2020. 1. ~ 12. ※ 실적기준일 : 2020. 12. 31.
- 평가방법 : 정량평가(절대평가) + 정성평가
- 평가지표 : 104개 지표(정량 78, 정성 26)
  - ※ 「2-2-4-㉠ 사회적 경제분야 우선구매율」 단일지표를 구매대상별로 세분화하여 관리(6개 지표)

### □ 그동안 추진상황

- 2020. 2. : 정성지표 조기 사례 발굴 및 취합
- 2020. 5. : '20년 실적 시군평가 대비 준비(추진)상황 점검

### □ 앞으로 추진계획

- 2020. 1. ~ : VPS시스템에 의한 실적 관리, 타지자체 비교 분석
- 2020. 1. ~ : 관리카드에 의한 매월 정량지표 실적 확인 및 독려
- 2020. 7. : ('19년 실적)시군평가 결과 분석 및 '20년 실적 제고방안 모색
- 2020. 7. : 정성지표 우수사례 1차 코칭(지표관리요령 등)
- 2020. 8. ~ : '20년 실적 위임사무 시군평가 추진상황 보고회(매월)
- 2020. 10. : 정성지표 우수사례 2차 외부전문가 코칭
- 2020. 11. : '20년 실적 위임사무 시군평가 최종보고회

## 10 민선7기 『시민이 시장이다』 이행관리 강화

◇ 민선7기 시장 공약 사업의 체계적 관리를 통한 공약의 구체적 이행으로 성공적인 시정운영에 반영

### □ 민선7기 공약 개요

○ 현 황 : 5대 분야 66개 사업

구 분	계	완 료		추 진 중		비 고
		종료	이행 후 계속추진	정상추진	일부추진	
계	66 (100%)	7 (11%)	34 (51%)	25 (38%)	0	
시민행복도시	19	3	5	11		
생활안정도시	14		12	2		
공동체도시	8		8	0		
건강안전도시	17	3	6	8		
일류교육도시	8	1	3	4		

### □ 그동안 추진실적

- 목표달성 시기를 바탕으로 적기 추진을 위한 방향 모색
- 공약별 추진부서 및 담당자 지정 후 분기별 추진실적 수시 이력관리
- 민선7기 시장 공약이행 및 정보공개 평가 최우수 선정
- 66개 사업 중 41건의 사업이 완료되어 62% 공약 이행을

### □ 앞으로 추진계획

- 공약사업 추진자료 홈페이지 게시로 시민의 알권리 충족
- 분기별 공약 추진내역 분석·평가 후 부진공약 대책강구
- 홈페이지에 공약 점검 및 평가결과, 주민소통 참여현황 등 관련사항 업데이트

### □ 기대효과

- 시민과의 약속 이행으로 신뢰받는 행정 구현
- 체계적인 관리 시스템 구축으로 공약 이행률 제고

## 11 『정책실명제』 신뢰 받는 행정

◇ 주요 정책에 참여한 관련자의 실명과 의견을 기록·관리하고 공개함으로써 정책의 투명성과 책임성을 제고

### ☐ 2020 정책실명제 선정

구 분	계	5억원 이상 건설사업	1억원 이상 연구·용역사업	1억원 이상 다수 시민의 복지증진 관련 정책	다수 시민과 관련된 자치법규 제정 사항
대상사업	21	16	1	3	1

### ☐ 정책실명 공개과제 선정기준

- 다수 주민의 권리·의무와 관련되는 정책
- 1억원 이상의 다수 시민의 복지증진과 관련된 정책
- 5억원 이상의 건설사업
- 1억원 이상의 연구·용역 사업 등
- 다수 시민과 관련된 자치법규 제·개정 사항
- 그 밖에 시장이 정책실명제가 필요하다고 인정하는 정책

### ☐ 그동안 선정현황

- 기선정 : 187건 (완료 124건, 진행중 62건, 사업중지 1건)

합계	2012년	2013년	2014년	2015년	2016년	2017년	2018년	2019년
187 (124)	16 (14)	21 (20)	12 (12)	30 (24)	31 (19)	30 (19)	27 (13)	20 (20)

### ☐ 앞으로 추진계획

- 논산시 정책실명제 심의위원회를 통한 정책실명 공개과제 선정·공개(6월중)
- 정책실명 공개과제 추진상황 현 행화 이력관리 홈페이지 공개(연 2회)

### ☐ 기대효과

- 주요 정책의 결정·집행의 투명성을 확보 시정에 대한 신뢰를 제고
- 주요 사업 정보제공으로 정책의 책임성·투명성 확보