

# 기 획 감 사 실

I 2023년도 업무여건 및 추진방향

II 2023년도 주요업무계획



# 순서

I

2023년도 업무여건 및 추진방향

II

2023년도 주요업무계획

1

시민소통위원회 운영 및 시민정책토론회 개최

신규

2

공공기관 이전유치를 위한 대응 전략 마련

계속

3

변화와 혁신을 위한 체계적인 지시사항 및 공약 관리

계속

4

행정역량 강화를 위한 내실 있는 대·내외 평가 운영

계속

5

시민 눈높이에 맞는 청렴한 논산시정 구현

계속

## 업 무 여 건

- 2023년은 민선8기의 주요 정책이 본격적으로 추진되는 실질적 원년으로 지역발전을 위한 혁신적인 변화가 필요
- 정부 및 충청남도에서 추진하는 정책의 연계성을 강화하고 지역 특성에 맞는 기획·조정으로 시민 행복을 위한 성과 창출에 집중
- 특히, 지역균형발전 및 소통행정의 실현이라는 시대적 소명에 부합하는 시민에게 신뢰받는 시정 구현이 중요

## 추진방향

- (시민소통 정책공간 조성) 분야별 시민·사회단체 간 칸막이를 허물고, 함께 시정을 논의하고 정책을 제안하는 시민정책토론회 추진
- (공공기관 이전유치 전략 마련) 지역 특성을 살린 공공기관 이전유치로 인구감소에 따른 지역소멸 위기 극복
- (시정 현안사업 체계적 관리) 시장 지시사항 및 공약 등 시정 주요 현안에 대한 체계적 관리를 통해 가시적인 성과 창출
- (성과 전반의 효율적 관리) 주요사업 및 위임사무의 내실있는 성과분석과 평가를 통한 시정 만족도 및 신뢰도 제고
- (공정·청렴한 공직문화 확립) 행정의 신뢰도 제고를 위한 사전예방 중심의 감사 기능 내실화 및 소통·공감하는 청렴시책 추진

## 1 시민소통위원회 운영 및 시민정책토론회 개최

팀 명	혁신기획팀	사업 유형	신규
-----	-------	-------	----

다양한 분야의 시민들로 구성된 '시민소통위원회' 운영을 바탕으로 통해 시민의 관점에서 정책을 발굴하고 주요 시정을 논의할 수 있는 시민정책토론회 추진

## □ 시민소통위원회 개요

- 근거 : 「논산시 시민소통위원회 설치 및 운영 등에 관한 조례」
- 구성인원 : 103명 (분야별 위원회 및 단체 구성원, 일반시민)
- 분과위원회(6개) : 
 

① 인구·청년·교육	② 주민참여	③ 문화·관광·체육
④ 경제·산업	⑤ 농업	⑥ 복지·보건

## □ 추진계획

## ① 분과회의 등 운영지원

- 운영체계 : 
 

분과위원회	→	운영위원회	→	전체회의
•제안사업 발굴 •시민의견 개선		•상정안건 심의·조정 •회의운영 사항 결정		•정책제안 (시민정책토론회 연계)

- 지원내용 : 회의장소·관련정보·수당 및 기타경비(범위내) 제공 등 행정적 지원

## ② 위원 역량강화사업 추진

- 추진시기 : 2023. 3. ~ 5.
- 대상 : 시민소통위원회 위원 (상황에 따라 2~3개 분과별 추진)
- 내용 : 위원 역량강화 교육 및 선진지 견학 등 추진

## ③ 시민정책토론회 추진

- 추진시기 : 연 2회 이상 (반기별 1회, 그 외 필요시)
- 대상 : 시민소통위원회 및 각 분야별 관련 시민 등
- 내용 : •(범시민참여) 분야·직업·연령·성별을 초월한 각계각층 시민의 참여  
•(시정공유·의견청취) 주요시정에 대한 주민설명 및 의견 수렴

## □ 기대효과

- 다양한 분야의 시민 의견이 정책에 반영되어 정책의 수용성 및 효과 제고
- 시민들이 직접 정책을 제안하고 결정·집행과정에 참여하는 열린행정 구현

## 2

## 공공기관 이전유치를 위한 대응 전략 마련

팀 명	혁신기획팀	사업 유형	계속
-----	-------	-------	----

인구감소에 따른 지역소멸 위기 극복 및 지속가능한 미래 발전을 위하여, 지역 내 공공기관 이전유치를 위한 맞춤형 대응 전략을 마련하고자 함

## □ 2차 공공기관 지방이전 대비 인구감소지역 지자체(市) 공동 대응

- (현재여건) 정부 2차 공공기관 지방이전이 혁신도시 위주로 이전 전망  
→ 2차 공공기관 이전대상 지역에 인구감소지역도 포함을 위한 대응 필요
- (추진사항) 충북 제천시 → 2차 공공기관 지방이전 공동대응 토론회\* 제안
 

- (때 · 곳) 2023년 3월 초 / 충북 제천시
  - (참여대상) 21개 市(인구감소지역 지정 市단위 지자체 등)
  - (추진방식) 참여 지자체 공동주최
  - (주요내용) 2차 공공기관 지방이전에 대한 지역균형발전과 지방소멸방지 정책방향 제시
- (향후계획) 인구감소지역 지정 자자체(市) 내 공공기관 이전대상 지역 포함을 위한 전국적 이슈화 및 해당 지자체 간 공동대응 지속적 강화

## □ 「논산시 공공기관 등의 유치 및 지원에 관한 조례」 제정 추진

- (제정이유) 지역 내 공공기관 등의 유치에 필요한 시책 및 지원의 효율적 추진
- (주요내용) 공공기관 유치위원회 설치·구성을 위한 규정, 공공기관 유치활동 지원에 관한 사항 규정, 이전기관 등에 대한 지원내용 규정 등 포함
- (추진계획) 임시회 의사일정에 따라 의회 심의·의결을 거쳐 조례 제정 및 공포

## □ 지역 특성을 살린 ‘국방’ 관련 공공기관 유치를 위한 협업 강화

- (기본방향) 국가균형발전위는 지역의 고유한 특성을 살리는데 중점 지원 강조  
→ 공공기관 지방이전 역시 지역 특성을 고려하여 기본계획 결정될 것으로 전망
- (대응방안) 국방도시 지역 특성을 고려, 공공기관 유치를 위한 맞춤형 전략 중요  
→ 국방산업과에서 국방 관련 공공기관 유치전략 마련을 위한 연구용역 추진중  
→ 부서 간 협업 강화를 통해 국방 관련 공공기관 유치를 위한 전략적 역할 수행

### 3 변화와 혁신을 위한 체계적인 지시사항 및 공약 관리

팀 명	혁신기획팀	사업 유형	계속
-----	-------	-------	----

지시사항 및 공약에 대한 적정관리 및 환류체계 구축으로 시정성과 극대화

#### □ 추진방향

- 지시사항에 대한 관리 강화를 통해 민선8기 역점과제 실행력 제고
- 민선8기 공약이행률 향상을 위한 적극적인 심사분석 및 환류 추진

#### □ 추진개요

① 지시사항 : 총 67건('22.12.기준) ※ 당부말씀 96건

- 지시사항 이행카드 작성 및 활용을 통한 체계적 관리 추진
- 확대간부회의 주요안건으로 지시사항 검토내용 및 추진사항 논의
- 분기별 경과보고(담당부서) → 종합점검(기획감사실) → 결과보고(시장)

② 민선8기 공약 : 총 83건

분 야	공약수	분 야	공약수
① 누구나 일하는 경제도시	12	④ 다시 찾고 싶은 역사문화도시	12
② 미래를 준비하는 농업도시	16	⑤ 소외없는 따뜻한 복지도시	15
③ 어디든 풍요로운 공유도시	17	⑥ 미래인재육성 교육도시	11

- 공약사업 추진계획 및 현황(이행도) 분기별 점검 후 市 홈페이지 공개
- 반기별 공약이행평가단 운영으로 시민과 소통하는 환류체계 구축
- 주요 현안사업 점검 및 심사분석 강화로 체계적인 분석결과 관리
- 부진사업 문제점 분석 후 조치방안 마련 보고 등 철저한 환류 실시

#### □ 기대효과

- 지시사항 등에 대한 관리체계 구축으로 행정력 낭비 요인 최소화
- 행정의 신뢰성 및 민주성 제고를 통한 민선8기의 추진 동력 확보

## 4

## 행정역량 강화를 위한 내실 있는 대·내외 평가 운영

팀 명	성과관리팀	사업 유형	계속
-----	-------	-------	----

도 위임사무 시군평가 대응과 우리시 자체 성과관리 운영으로 행정역량 강화

## □ 평가개요

### ○ 위임사무 시군평가

- 대상기관 : 15개 시·군(시부 8개, 군부 7개 구분 평가)
- 평가방법 : (정량지표) 지표별 목표값 달성 정도에 따른 절대평가  
(정성지표) 평가기준에 따라 우수사례 선정하는 상대평가
- 평가지표 : 94개 (정량지표 77개, 정성지표 17개)
- ※ 추후 도 지표 최종 선정에 따라 변경될 수 있음.

### ○ 성과관리 운영

- 대상부서 : 59개(본청36, 직속기관7, 사업소1, 읍면동15)
- 주요내용 : 부서별 성과지표 및 이행과제 개발·추진·평가
- 평가항목 : ①지표달성도, ②고객인식도 평가, ③공통과제 평가,  
④부서환경 역량평가, ⑤상위자 평가, ⑥기타 가·감점
- 평가결과 : 성과연봉 및 성과상여금 기초자료 활용

## □ 추진계획

- 2023. 2. : 2023년 위임사무 시군평가 대응계획 및 성과관리 계획 수립  
※ 성과관리지표와 대외평가지표의 유기적 연계 반영
- 2023. 4.~: (성과관리) 분기별 이행과제 추진 실적 시스템 입력 및 점검
- 2023. 5. : (위임사무) 시군평가 실적제고를 위한 컨설팅 실시
- 2023. 12. : 시군평가 정성지표(10월) 및 정량지표 최종실적 제출(12월)
- 2024. 1. : 성과관리 최종평가 실시

## □ 기대효과

- 행정역량 강화로 직무성과 향상 및 시민이 만족하는 행정 구현



## 5

## 시민 눈높이에 맞는 청렴한 논산시정 구현

팀 명	감사팀	사업 유형	계속
-----	-----	-------	----

청렴도 취약 분야를 집중 분석 및 개선함으로써, 시민의 눈높이에 맞는 공정하고 청렴한 공직문화 정착

## □ 청렴도 현황

구분		2020년 (2019.7.1.~2020.6.30.)	2021년 (2020.7.1.~2021.6.30.)	2022년 (2021.7.1.~2022.6.30.)	비고
종합청렴도		8.14(3등급)	7.61(4등급)	7.45(3등급)	
청렴 체감도	외부	8.31(3등급)	7.69(4등급)	7.96(3등급)	
	내부	7.65(3등급)	7.38(3등급)		
청렴노력도		-	-	7.64(3등급)	

### ○ 취약 요인

- (외부청렴도) 부패 경험 (금품·향응·편의)
  - ⇒ 관행 개선을 위한 인식 전환 및 부패공직자 엄정 조치
- (내부청렴도) 부당한 예산집행·업무지시
  - ⇒ 개개인의 자정 노력 요구 및 소통·배려하는 조직문화 조성

## □ 추진계획

### ○ 조직 내 청렴 역량 강화

- 주기적 청렴교육으로 청렴 의식 생활화(청렴 자가학습, 아침방송 등)
- 구성원·세대 간 소통 강화로 불합리한 관행·비리 척결
- 부서별 취약 분야 시책 발굴 등 자체 관리체계 확립

### ○ 시민과의 소통으로 청렴 문화 확산

- 시민감사관 운영으로 시민의 눈높이에 맞는 열린 감사 추진
- 공사·용역·보조금 민원인 대상 청렴서한문 발송 등 청렴 의지 표명
- 청렴 시책 정기적 홍보 및 청렴홍보물 제작·배포로 공감대 형성

## □ 기대효과

- 부패행위 사전 예방으로 신뢰받는 시정 구현 및 청렴도 향상

